



**GODIŠNJI IZVJEŠTAJ O RADU
HRVATSKOG ZAVODA ZA NORME
za 2025. godinu**

Zagreb, ožujak 2026.

SADRŽAJ

| | |
|---|----|
| 1. Predgovor | 3 |
| 2. Kontekst | 4 |
| 3. Organizacijska struktura i ljudski resursi | 5 |
| 4. Provedba ciljeva po ustrojstvenim jedinicama | 7 |
| 5. Izjava o fiskalnoj odgovornosti | 28 |
| 6. Financijski izvještaji | 29 |

1. Predgovor

Hrvatski zavod za norme (HZN) neovisna je i neprofitna javna ustanova osnovana Uredbom Vlade Republike Hrvatske na temelju Zakona o normizaciji kao nacionalno tijelo Republike Hrvatske za normizaciju radi ostvarivanja ciljeva normizacije, podupiranja hrvatskoga gospodarstva te širenja svijesti o važnosti primjene norma u društvu. HZN je usmjeren na povećanje razine sigurnosti proizvoda i procesa; čuvanje zdravlja i života ljudi te zaštite okoliša; promicanje kvalitete proizvoda, procesa i usluga; osiguranje svrsishodne uporabe rada, materijala i energije; poboljšanje proizvodne učinkovitosti; ograničenje raznolikosti, osiguranje spojivosti i zamjenjivosti te otklanjanje tehničkih zapreka u međunarodnoj trgovini.

Normizacija i harmonizirane norme jedan su od temelja na kojima se izgrađuje funkcionalno jedinstveno tržište u EU-u, omogućujući slobodno kretanje robe uz visoku razinu sigurnosti i usklađenosti.

HZN seminarima i edukacijama te okupljanjem poslovnih subjekata ističe važnost primjene norma radi osiguravanja odgovarajuće kvalitete i zahtjeva u pojedinoj industriji.

U skladu sa Zakonom o normizaciji HZN je određen za provedbeno tijelo Uredbe (EU) broj 1025/2012 Europskoga parlamenta i Vijeća o europskoj normizaciji.

HZN također obavlja i poslove informativne središnjice i notifikacijskog tijela RH za Sporazum o tehničkim zaprekama u trgovini Svjetske trgovinske organizacije (WTO/TBT *enquiry point*).

2. Kontekst

| strengths/snage | weaknesses/slabosti |
|--|--|
| <ul style="list-style-type: none">• pravodobno preuzimanje europskih norma• aktivno sudjelovanje u međunarodnim organizacijama i predavljanje RH• kontinuirana komunikacija s obrazovnim institucijama i poduzetništvom• stručni djelatnici | <ul style="list-style-type: none">• nedostatak stručnih djelatnika zbog nekonkurentnih uvjeta• nedovoljna učestalost sudjelovanja na stručnim skupovima radi promicanja normizacije |
| opportunities/prilike | threats/prijetnje |
| <ul style="list-style-type: none">• unutarnjim ustrojstvom s boljim uvjetima privući nove stručne kadrove• novi članovi HZN-a i u tehničkim odborima• uključivanje mladih stručnjaka radi podizanja svijesti o normizaciji | <ul style="list-style-type: none">• izostanak potpora državnih institucija• odlazak djelatnika iz HZN-a• informacijska stabilnost i sigurnost |

HZN predstavlja Republiku Hrvatsku u međunarodnim i europskim organizacijama za normizaciju i sudjeluje u njihovu radu.

HZN je član međunarodnih i europskih organizacija koje se bave normizacijom:

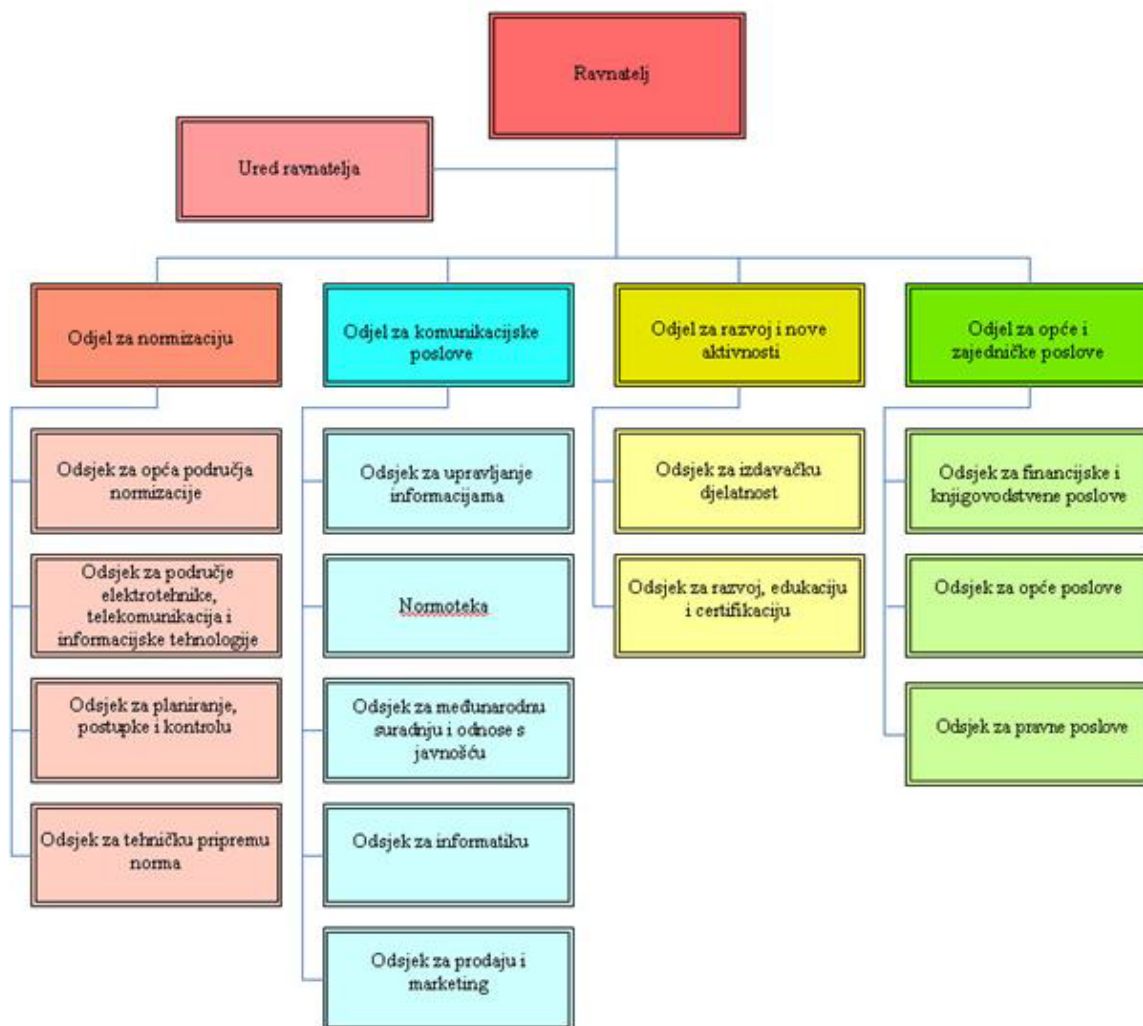
- Međunarodna organizacija za normizaciju (ISO)
- Međunarodno elektrotehničko povjerenstvo (IEC)
- Europski odbor za normizaciju (CEN)
- Europski odbor za elektrotehničku normizaciju (CENELEC)
- Europski institut za telekomunikacijske norme (ETSI).

Svojim članstvom u tim organizacijama HZN osigurava trajnu dostupnost međunarodnih i europskih norma u Republici Hrvatskoj i pravo na njihovo prihvaćanje na nacionalnoj razini te pravo na sudjelovanje hrvatskih predstavnika u izradi norma na međunarodnoj i europskoj razini.

Tijela HZN-a jesu: Upravno vijeće, Stručno vijeće, ravnatelj, Savjet za norme i Tehnička uprava.

Sjedište je HZN-a na adresi Ulica grada Vukovara 78 u Zagrebu.

3. Organizacijska struktura i ljudski resursi



HZN trenutno ima 45 zaposlenika (stanje na dan 2025-12-31), odnosno tri zaposlena manje u odnosu na isto razdoblje 2024. godine.

HZN ima četiri Odjela i 14 odsjeka, od kojih 11 odsjeka ima voditelja (tri radna mjesta voditelja nisu popunjena).

Tablica 1. Prikaz ljudskih resursa na kraju 2025. godine

| ustrojstvena jedinica (2. razina) | broj zaposlenih na dan 31. 12. 2025. | kvalifikacijska struktura (%) | | | | spol (%) | | dobna struktura (%) | | | |
|--------------------------------------|---|-------------------------------|-------|-------|-------|-------------|-------|---------------------|---------|---------|-------|
| | | VSS (VIII i VII-2) | VSS | VŠS | SSS | M | Ž | do 40 | 41 – 50 | 51 – 60 | 60+ |
| Ured ravnatelja | 2 | 50,00 | 0 | 50,00 | 0 | 50,00 | 50,00 | 0 | 100 | 0 | 0 |
| Odjel za normizaciju | 22 | 4,54 | 86,36 | 4,54 | 4,54 | 36,36 | 63,64 | 0 | 31,81 | 50,00 | 18,18 |
| Odjel za komunikacijske poslove | 13 | 7,69 | 38,46 | 7,69 | 38,46 | 30,76 | 69,23 | 7,69 | 23,07 | 69,23 | 0 |
| Odjel za razvoj i nove aktivnosti | 2 | 0 | 2 | 0 | 0 | 0 | 100 | 0 | 50,00 | 50,00 | 0 |
| Odjel za opće i zajedničke poslove | 6 | 16,66 | 33,33 | 0 | 50,00 | 33,33 | 66,67 | 0 | 33,33 | 50,00 | 14,66 |

4. Provedba ciljeva po ustrojstvenim jedinicama

Provedba mjera iz Provedbenog programa i ciljeva iz djelokruga rada

| RB mjere/cilja | mjere iz PP-a i ciljevi iz djelokruga rada | pokazatelj(i) (ishod, rezultat) | trenutačna vrijednost pokazatelja (2024.) | planirana vrijednost pokazatelja (2025.) | ostvarena vrijednost pokazatelja (na 31. 12. 2025.) | ocjena provedbe i preporuke za iduće razdoblje |
|----------------|--|--|---|--|---|--|
| 1.1. | Poticanje uvođenja međunarodnih certifikata kvalitete kod domaćih MSP-a | MSP-i koji su se prvi put certificirali | 0 | 100 | 587 | postignuto |
| 1.2. | Razvoj i održavanje normizacijskog sustava u Republici Hrvatskoj i osiguravanje tehničke podloge za provedbu tehničkih propisa | preuzimanje svih europskih norma i međunarodnih norma koje su od interesa za Republiku Hrvatsku | 100 % | 100 % | 100 % | postignuto |
| 1.3. | Osiguravanje kriterija za članstvo u međunarodnim i europskim organizacijama za normizaciju | održavanje i članstva u međunarodnim i europskim institucijama | 5 | 5 | 5 | postignuto |
| 1.4. | Učinkovito funkcioniranje sustava upravljanja kvalitetom | usmjerenost na strategije i planiranje, zaposlenike, partnerstva, resurse i procese te održavanje certifikata | 1 | 1 | 1 | postignuto |
| 1.5. | Izmjena i usklađivanje temeljnih pravnih akata HZN-a | Izmjena i dopuna Uredbe o osnivanju HZN-a, Statut HZN-a, Pravilnik o unutarnjem redu i sistematizaciji radnih mjesta | 3 | 3 | 0 | umjereni napredak, dokumenti u pripremi |

Provedba operativnih ciljeva

| RB cilja | operativni ciljevi | pokazatelj(i) outputa | planirana vrijednost outputa | rok izvršenja | izvor financiranja | ostvarena vrijednost outputa (na 31. 12. 2025) | ocjena provedbe i preporuke za iduće razdoblje |
|----------|--|--|---|---------------|--------------------|--|--|
| 1.1.1. | Razvoj i održavanje normizacijskog sustava u Republici Hrvatskoj i osiguravanje tehničke podloge za provedbu tehničkih propisa – Dostupnost europskih i međunarodnih norma i drugih normativnih dokumenata kao i drugih nacionalnih norma hrvatskom gospodarstvu i zakonodavstvu uz mogućnost sudjelovanja svih zainteresiranih strana iz RH u njihovoj izradi i poboljšanju u različitim fazama | prihvaćene harmonizirane europske norme iz djelokruga rada Odsjeka za opća područja normizacije | postotak od ukupnog broja objavljenih harmoniziranih europskih norma (99 %) | 31. 12. 2025. | A651002 | 100 % | postignuto |
| | | prihvaćene europske norme iz djelokruga rada Odsjeka za opća područja normizacije | postotak od ukupnog broja objavljenih europskih norma (99 %) | 31. 12. 2025. | | 100 % | postignuto |
| | | prihvaćene međunarodne norme iz djelokruga rada Odsjeka za opća područja normizacije | broj objavljenih hrvatskih norma čiji su izvornici međunarodne norme (125) | 31. 12. 2025. | | 82 % | umjereni napredak, smanjen broj prijedloga zainteresiranih strana za prihvaćenjem međunarodnih norma |
| | | prihvaćeni drugi europski i međunarodni normativni dokumenti (tehničke specifikacije, tehnička izvješća, upute...) iz djelokruga rada Odsjeka za opća područja normizacije | broj prihvaćenih drugih normativnih dokumenata u nacionalni normizacijski sustav (10) | 31. 12. 2025. | | 390 % | postignuto |
| | | prihvaćene druge nacionalne norme iz djelokruga rada Odsjeka za opća područja normizacije | broj prihvaćenih drugih nacionalnih norma u nacionalni normizacijski sustav (3) | 31. 12. 2025. | | 100 % | postignuto |
| 1.1.2. | Razvoj i održavanje normizacijskog sustava u Republici Hrvatskoj i osiguravanje tehničke podloge za provedbu tehničkih propisa – Sudjelovanje stručnjaka u radu tehničkih odbora | podrška stručnih osoba iz djelokruga rada Odsjeka za opća područja normizacije u razvoju normizacije te mogućnost utjecaja na odluke i dokumente koji se donose | broj stručnjaka u tehničkim odborima (1322) | kontinuirano | A651002 | 95 % | postignuto |

| RB cilja | operativni ciljevi | pokazatelj(i) outputa | planirana vrijednost outputa | rok izvršenja | izvor financiranja | ostvarena vrijednost outputa (na 31. 12. 2025) | ocjena provedbe i preporuke za iduće razdoblje |
|----------|---|---|--|---------------|--------------------|--|--|
| 1.1.3. | Razvoj i održavanje normizacijskog sustava u Republici Hrvatskoj i osiguravanje tehničke podloge za provedbu tehničkih propisa – Sudjelovanje hrvatskih stručnjaka u radu radnih skupina na europskoj razini normizacije | hrvatski stručnjaci u CEN-ovim radnim skupinama pridonose izradi europskih norma koje će biti prihvaćene u nacionalni normizacijski sustav | broj hrvatskih stručnjaka u CEN-ovim radnim skupinama (54) | kontinuirano | A651002 | 163 % | postignuto |
| 1.1.4. | Razvoj i održavanje normizacijskog sustava u Republici Hrvatskoj i osiguravanje tehničke podloge za provedbu tehničkih propisa – Sudjelovanje hrvatskih stručnjaka u radu radnih skupina na međunarodnoj razini normizacije | hrvatski stručnjaci u ISO-ovim radnim skupinama pridonose izradi međunarodnih norma koje će biti prihvaćene u nacionalni normizacijski sustav | broj hrvatskih stručnjaka u ISO-ovim radnim skupinama (6) | kontinuirano | A651002 | 133 % | postignuto |
| 1.1.5. | Razvoj i održavanje normizacijskog sustava u Republici Hrvatskoj i osiguravanje tehničke podloge za provedbu tehničkih propisa – Uspostava nacionalnih zrcalnih tehničkih odbora prema CEN-u | uspostavljeni nacionalni zrcalni tehnički odbori prema CEN-u iz djelokruga rada Odsjeka za opća područja normizacije | broj novoosnovanih zrcalnih tehničkih odbora prema CEN-u | prema potrebi | A651002 | 0 | zaslužuje pozornost, nije bilo interesa za osnivanje zrcalnog tehničkog odbora |
| 1.1.6. | Razvoj i održavanje normizacijskog sustava u Republici Hrvatskoj i osiguravanje tehničke podloge za provedbu tehničkih propisa – Uspostava nacionalnih zrcalnih tehničkih odbora prema ISO-u | uspostavljeni nacionalni zrcalni tehnički odbori prema ISO-u iz djelokruga rada Odsjeka za opća područja normizacije | broj novoosnovanih zrcalnih tehničkih odbora prema ISO-u | prema potrebi | A651002 | 0 | zaslužuje pozornost, nije bilo interesa za osnivanje zrcalnog tehničkog odbora |

| RB cilja | operativni ciljevi | pokazatelj(i) outputa | planirana vrijednost outputa | rok izvršenja | izvor financiranja | ostvarena vrijednost outputa (na 31. 12. 2025) | ocjena provedbe i preporuke za iduće razdoblje |
|----------|---|---|--|---------------|--------------------|--|---|
| 1.1.7. | Razvoj i održavanje normizacijskog sustava u Republici Hrvatskoj i osiguravanje tehničke podloge za provedbu tehničkih propisa – Održavanje sastanaka tehničkih odbora | aktivno sudjelovanje nacionalnih interesnih skupina u europskoj i međunarodnoj normizaciji; promicanje interesa nacionalnih sudionika | broj održanih sastanaka prema propisanom (130) | 31. 12. 2025. | A651002 | 72 % | umjereni napredak, održan je manji broj sastanaka zbog nepopunjena tri radna mjesta. |
| 1.1.8. | Razvoj i održavanje normizacijskog sustava u Republici Hrvatskoj i osiguravanje tehničke podloge za provedbu tehničkih propisa – Korektura norma prevedenih na hrvatski jezik u skladu s planom objave za 2025.; koordinacija s Odsjekom za tehničku pripremu norma i Uredom ravnatelja | sadržajno pripremljene norme na hrvatskom jeziku iz djelokruga rada Odsjeka za opća područja normizacije | broj objavljenih norma na hrvatskom jeziku iz djelokruga rada Odsjeka za opća područja normizacije (32); indeks izvršenja plana pripreme i objave normativnih dokumenata | 31. 12. 2025. | A651002 | 50 % | umjereni napredak, manja aktivnost zbog smanjene aktivnosti tehničkih odbora i nepopunjenosti jednog radnog mjesta |
| 1.1.9. | Razvoj i održavanje normizacijskog sustava u Republici Hrvatskoj i osiguravanje tehničke podloge za provedbu tehničkih propisa – Izrada izvornih hrvatskih norma | izrađene hrvatske norme iz djelokruga rada Odsjeka za opća područja normizacije | broj objavljenih izvornih hrvatskih norma iz djelokruga rada Odsjeka za opća područja normizacije (19) | 31. 12. 2025. | A651002 | 47 % | umjereni napredak, manja aktivnost zbog smanjene aktivnosti tehničkih pododbora, složenosti nacionalnih dodataka (eurokodovi), čija objava ovisi o kartama koje izrađuju vanjske institucije (npr. karte potresnog opterećenja) |

| RB cilja | operativni ciljevi | pokazatelj(i) outputa | planirana vrijednost outputa | rok izvršenja | izvor financiranja | ostvarena vrijednost outputa (na 31. 12. 2025) | ocjena provedbe i preporuke za iduće razdoblje |
|----------|---|--|--|---------------|--------------------|--|--|
| 1.2.1. | Razvoj i održavanje normizacijskog sustava u Republici Hrvatskoj i osiguravanje tehničke podloge za provedbu tehničkih propisa – Dostupnost europskih i međunarodnih norma i drugih normativnih dokumenata te drugih nacionalnih norma hrvatskom gospodarstvu i zakonodavstvu uz mogućnost sudjelovanja svih zainteresiranih strana iz RH u njihovoj izradi i poboljšanju u različitim fazama | prihvaćene harmonizirane europske norme iz djelokruga rada Odsjeka za normizaciju u području elektrotehnike, telekomunikacija i informacijske tehnologije | postotak od ukupnog broja objavljenih harmoniziranih europskih norma (99 %) | 31. 12. 2025. | A651002 | 100 % | postignuto |
| | | prihvaćene europske norme iz djelokruga rada Odsjeka za normizaciju u području elektrotehnike, telekomunikacija i informacijske tehnologije | postotak od ukupnog broja objavljenih europskih norma (99 %) | 31. 12. 2025. | | 100 % | postignuto |
| | | prihvaćene međunarodne norme iz djelokruga rada Odsjeka za normizaciju u području elektrotehnike, telekomunikacija i informacijske tehnologije | broj objavljenih hrvatskih norma čiji su izvornici međunarodne norme (5) | 31. 12. 2025. | | 200 % | postignuto |
| | | prihvaćeni drugi europski i međunarodni normativni dokumenti (tehničke specifikacije, tehnička izvješća, upute...) iz djelokruga rada Odsjeka za normizaciju u području elektrotehnike, telekomunikacija i informacijske tehnologije | broj prihvaćenih drugih normativnih dokumenata u nacionalni normizacijski sustav (5) | 31. 12. 2025. | | 100 % | postignuto |
| 1.2.2. | Razvoj i održavanje normizacijskog sustava u Republici Hrvatskoj i osiguravanje tehničke podloge za provedbu tehničkih propisa – Sudjelovanje stručnjaka u radu tehničkih odbora | podrška stručnih osoba iz djelokruga rada Odsjeka za normizaciju u području elektrotehnike, telekomunikacija i informacijske tehnologije u razvoju normizacije te mogućnost utjecaja na odluke i dokumente koji se donose | broj stručnjaka u tehničkim odborima (445) | kontinuirano | A651002 | 99 % | postignuto |

| RB cilja | operativni ciljevi | pokazatelj(i) outputa | planirana vrijednost outputa | rok izvršenja | izvor financiranja | ostvarena vrijednost outputa (na 31. 12. 2025) | ocjena provedbe i preporuke za iduće razdoblje |
|----------|---|--|---|---------------|--------------------|--|--|
| 1.2.3. | Razvoj i održavanje normizacijskog sustava u Republici Hrvatskoj i osiguravanje tehničke podloge za provedbu tehničkih propisa – Sudjelovanje hrvatskih stručnjaka u radu radnih skupina na europskoj razini normizacije | hrvatski stručnjaci u CENELEC-ovim radnim skupinama pridonose izradi europskih norma koje će biti prihvaćene u nacionalni normizacijski sustav | broj hrvatskih stručnjaka u CENELEC-ovim radnim skupinama (3) | kontinuirano | A651002 | 200 % | postignuto |
| 1.2.4. | Razvoj i održavanje normizacijskog sustava u Republici Hrvatskoj i osiguravanje tehničke podloge za provedbu tehničkih propisa – Sudjelovanje hrvatskih stručnjaka u radu radnih skupina na međunarodnoj razini normizacije | hrvatski stručnjaci u IEC-ovim radnim skupinama pridonose izradi međunarodnih norma koje će biti prihvaćene u nacionalni normizacijski sustav | broj hrvatskih stručnjaka u IEC-ovim radnim skupinama (26) | kontinuirano | A651002 | 104 % | postignuto |
| 1.2.5. | Razvoj i održavanje normizacijskog sustava u Republici Hrvatskoj i osiguravanje tehničke podloge za provedbu tehničkih propisa – Vođenje tajništva međunarodnih tehničkih pododbora | vođenje tajništva međunarodnih tehničkih pododbora | broj hrvatskih voditelja tajništva IEC/SC-a (1) | kontinuirano | A651002 | 100 % | postignuto |
| 1.2.6. | Razvoj i održavanje normizacijskog sustava u Republici Hrvatskoj i osiguravanje tehničke podloge za provedbu tehničkih propisa – Uspostava nacionalnih zrcalnih tehničkih odbora prema CENELEC-u | uspostavljeni nacionalni zrcalni tehnički odbori prema CENELEC-u iz djelokruga rada Odsjeka za normizaciju u području elektrotehnike, telekomunikacija i informacijske tehnologije | broj novoosnovanih zrcalnih tehničkih odbora prema CENELEC-u | prema potrebi | A651002 | 0 | zaslužuje pozornost, nije bilo interesa za osnivanje zrcalnog tehničkog odbora |

| RB cilja | operativni ciljevi | pokazatelj(i) outputa | planirana vrijednost outputa | rok izvršenja | izvor financiranja | ostvarena vrijednost outputa (na 31. 12. 2025) | ocjena provedbe i preporuke za iduće razdoblje |
|----------|---|--|--|---------------|--------------------|--|---|
| 1.2.7. | Razvoj i održavanje normizacijskog sustava u Republici Hrvatskoj i osiguravanje tehničke podloge za provedbu tehničkih propisa – Uspostava nacionalnih zrcalnih tehničkih odbora prema IEC-u | uspostavljeni nacionalni zrcalni tehnički odbori prema IEC-u iz djelokruga rada Odsjeka za normizaciju u području elektrotehnike, telekomunikacija i informacijske tehnologije | broj novoosnovanih zrcalnih tehničkih odbora prema IEC-u | prema potrebi | A651002 | 0 | zaslužuje pozornost, nije bilo interesa za osnivanje zrcalnog tehničkog odbora |
| 1.2.8. | Razvoj i održavanje normizacijskog sustava u Republici Hrvatskoj i osiguravanje tehničke podloge za provedbu tehničkih propisa – Održavanje sastanaka tehničkih odbora | aktivno sudjelovanje nacionalnih interesnih skupina u europskoj i međunarodnoj normizaciji; promicanje interesa nacionalnih sudionika | broj održanih sastanaka prema propisanom (54) | 31. 12. 2025. | A651002 | 72 % | na pravom putu, održan je manji broj sastanaka zbog nepopunjenog jednog radnog mjesta |
| 1.2.9. | Razvoj i održavanje normizacijskog sustava u Republici Hrvatskoj i osiguravanje tehničke podloge za provedbu tehničkih propisa – Korektura norma prevedenih na hrvatski jezik u skladu s planom objave za 2025.; koordinacija s Odsjekom za tehničku pripremu norma i Uredom ravnatelja | sadržajno pripremljene norme na hrvatskom jeziku iz djelokruga rada Odsjeka za normizaciju u području elektrotehnike, telekomunikacija i informacijske tehnologije | broj objavljenih norma na hrvatskom jeziku iz djelokruga rada Odsjeka za normizaciju u području elektrotehnike, telekomunikacija i informacijske tehnologije (9) | 31. 12. 2025. | A651002 | 122 % | postignuto |

| RB cilja | operativni ciljevi | pokazatelj(i) outputa | planirana vrijednost outputa | rok izvršenja | izvor financiranja | ostvarena vrijednost outputa (na 31. 12. 2025) | ocjena provedbe i preporuke za iduće razdoblje |
|----------|--|---|---|---------------|--------------------|--|---|
| 1.2.10. | Razvoj i održavanje normizacijskog sustava u Republici Hrvatskoj i osiguravanje tehničke podloge za provedbu tehničkih propisa – Izrada izvornih hrvatskih norma | izrađene hrvatske norme iz djelokruga rada Odsjeka za normizaciju u području elektrotehnike, telekomunikacija i informacijske tehnologije | broj objavljenih izvornih hrvatskih norma iz djelokruga rada Odsjeka za normizaciju u području elektrotehnike, telekomunikacija i informacijske tehnologije (1) | 31. 12. 2025. | A651002 | 0 % | na pravom putu, zbog obaveza članova TO-a objava je prebačena na 2026. godinu |
| 1.2.11. | Izražavanje nacionalnog stava (mišljenja hrvatskih zainteresiranih strana) tijekom izrade međunarodnog ili europskog normativnog dokumenta – Sudjelovanje u radu, priprema svih potrebnih materijala, dogovori i koordinacija s tehničkim odborima, priprema i popunjavanje obrazaca za glasovanje o nacrtima europskih i međunarodnih norma i drugih radnih normativnih dokumenata tehničkih odbora | zastupanje interesa hrvatskih zainteresiranih strana pri donošenju europskih norma | postotak nacрта europskih norma o kojima glasujemo (99 %) | 31. 12. 2025. | A651002 | 100 % | postignuto |
| | | zastupanje interesa hrvatskih zainteresiranih strana pri donošenju dokumenata međunarodnih tehničkih odbora u kojima je HZN djelatni član | postotak dokumenata međunarodnih tehničkih odbora o kojima glasujemo (99 %) | | | 100 % | postignuto |
| | | zastupanje interesa hrvatskih zainteresiranih strana pri donošenju dokumenata europskih tehničkih odbora | postotak dokumenata europskih tehničkih odbora o kojima glasujemo (99 %) | | | 100 % | postignuto |
| | | zastupanje interesa hrvatskih zainteresiranih strana pri donošenju dokumenata međunarodnih tehničkih odbora u kojima je HZN djelatni član | postotak dokumenata međunarodnih tehničkih odbora o kojima glasujemo (99 %) | | | 100 % | postignuto |
| | | sudjelovanje u radu i donošenju odluka tehničke uprave CENELEC-a | prisutnost stalnog predstavnika na sastancima CENELEC/BT-a (3), postotak dokumenata CENELEC/BT-a o kojima glasujemo (99 %) | | | 100 % | postignuto |

| RB cilja | operativni ciljevi | pokazatelj(i) outputa | planirana vrijednost outputa | rok izvršenja | izvor financiranja | ostvarena vrijednost outputa (na 31. 12. 2025) | ocjena provedbe i preporuke za iduće razdoblje |
|----------|---|--|---|-----------------------|--------------------|--|--|
| 1.2.12. | Dostupnost europskih norma na hrvatskom jeziku – Sudjelovanje u izradi plana prevođenja europskih norma na hrvatskom jeziku za 2025. iz djelokruga rada Odsjeka za normizaciju u području elektrotehnike, telekomunikacija i informacijske tehnologije ; koordinacija s Odsjekom za tehničku pripremu norma i Uredom ravnatelja | izrađen plan prevođenja norma na hrvatski jezik | broj planiranih norma za prevođenje iz djelokruga rada Odsjeka za normizaciju u području elektrotehnike, telekomunikacija i informacijske tehnologije u 2025. (5) | 31. 12. 2025. | A651002 | 120 % | postignuto |
| 1.2.13. | Sudjelovanje na sastancima europskih i međunarodnih normizacijskih organizacija – Donošenje odluka, planova i strategija | funkcioniranje normizacijskih organizacija na međunarodnoj i europskoj razini | broj sastanaka tijekom godine, izvještaji sa sastanaka | 31. 12. 2025. | A651002 | 100 % | postignuto |
| 1.3.1. | Prihvatanje hrvatskih norma i drugih normativnih dokumenata | dostupnost radnih dokumenata članovima HZN/TO-a | 100 % | 31. 12. 2025. | A651002 | 100 % | postignuto |
| 1.3.2. | Izražavanje nacionalnog stava (mišljenja hrvatskih zainteresiranih strana) tijekom izrade međunarodnog ili europskog normizacijskog dokumenta | zastupanje interesa hrvatskih zainteresiranih strana u procesu normizacije; broj dostavljenih obrazaca za glasovanje | 100 % | do definiranog datuma | A651002 | 100 % | postignuto |
| 1.3.3. | Usklađivanje nacionalnih pravila s europskim i međunarodnim pravilima normizacije | broj usklađenih pravila rada te ostalih dokumenata i obrazaca | 100 % | 31. 12. 2025. | A651002 | 100 % | postignuto |
| 1.4.1. | Prijevod službenih dokumenata, normativnih dokumenata, članaka, brošura, izvješća i ostale poslovne korespondencije | preveden tekst ili obavljen usmeni prijevod | 100 % | kontinuirano | A651002 | 100 % | postignuto |
| 1.4.2. | Lektura službenih dokumenata, članaka, brošura, izvješća i ostale poslovne korespondencije | lektoriran tekst | 100 % | kontinuirano | A651002 | 100 % | postignuto |

| RB cilja | operativni ciljevi | pokazatelj(i) outputa | planirana vrijednost outputa | rok izvršenja | izvor financiranja | ostvarena vrijednost outputa (na 31. 12. 2025) | ocjena provedbe i preporuke za iduće razdoblje |
|----------|---|---|--|---------------|--------------------|--|--|
| 1.4.3. | Tehnička priprema normativnih dokumenata u postupku izrade hrvatskog normativnog dokumenta | tehnički pripremljen normativni dokument ili nova jezična verzija normativnog dokumenta; korigirani nacrt normativnog dokumenta ili prijevod nove jezične verzije normativnog dokumenta | 100 % | kontinuirano | A651002 | 300 % | postignuto |
| 1.4.4. | Dostupnost europskih norma na hrvatskom jeziku | objavljene hrvatske norme na hrvatskom jeziku | 100 % | kontinuirano | A651002 | 100 % | postignuto |
| 2.1.1. | Informiranje europskih i međunarodnih normiranih organizacija te nacionalnih interesnih skupina o promjenama u hrvatskom normizacijskom sustavu | dostavljen izvještaj o novim hrvatskim normama za objavu u bazama CEN-a i CENELEC- a; izrađen popis hrvatskih norma i drugih normizacijskih dokumenata za službeno glasilo HZN-a (12 popisa) | 12 izvješća | mjesečno | A651002 | 100 % | postignuto |
| 2.1.2. | Osiguravanje funkcionalnosti podataka u bazi norma (HCL Notes/Domino) | unos i redovito osuvremenjivanje podataka o normama, tehničkim odborima i članovima tehničkih odbora u bazi norma; praćenje i analiza postojećih procesa; definiranje projektnih sažetaka za unaprjeđenje baze podataka o normama, definiranje projektnih sažetaka sa zahtjevima za popravak; priprema i dostava potrebnih informacija za druge odsjeke HZN-a | 100 % | kontinuirano | A651002 | 100 % | postignuto |
| 2.1.3. | Osiguravanje funkcionalnosti podataka o predstavnicima članova HZN-a | obrada zahtjeva za članstvom u HZN-u; unos i redovito osuvremenjivanje podataka o predstavnicima članova u HCL Notes/Domino; dostava potrebnih informacija članovima HZN-a | odobreno članstvo u HZN-u; dostupni osuvremenjeni podaci; uspostavljena komunikacija | kontinuirano | A651002 | 100 % | postignuto |

| RB cilja | operativni ciljevi | pokazatelj(i) outputa | planirana vrijednost outputa | rok izvršenja | izvor financiranja | ostvarena vrijednost outputa (na 31. 12. 2025) | ocjena provedbe i preporuke za iduće razdoblje |
|----------|--|--|---|----------------|--------------------|--|--|
| 2.1.4. | Pristup stranim radnim dokumentima i glasovanju na stranim poslužiteljima | davanje pristupa radnim dokumentima tehničkih odbora europskih i međunarodnih organizacija (CEN-a, CENELEC-a, ISO-a i IEC-a) te glasovanju; davanje pristupa radnim dokumentima članovima radnih skupina europskih i međunarodnih organizacija (CEN-a, CENELEC-a, ISO-a i IEC-a) | omogućen pristup | prema zahtjevu | A651002 | 100 % | postignuto |
| 2.1.5. | Raspoložive informacije o članovima radnih skupina međunarodnih i europskih odbora | podaci upisani u HCL Notes/ Domino bazu, vođenje arhive potpisanih obrazaca | raspoložive informacije | prema zahtjevu | A651002 | 100 % | postignuto |
| 2.1.6. | Informiranje Europske komisije, europskih organizacija te njihovih članova o nacionalnom programu rada | izrađen program rada HZN-a povezan s normama koje se ne odnose na izravno prihvaćanje europskih ili međunarodnih norma | Program rada HZN-a za 2025. objavljen na mrežnim stranicama HZN-a | 30. 6. 2025. | A651002 | 100 % | postignuto |
| 2.1.7. | Informiranje WTO-a o predloženim tehničkim propisima (notifikacije) | notifikacije o predloženim tehničkim propisima dostavljene su WTO-u | notifikacije su dostupne kroz bazu WTO-a | prema zahtjevu | A651002 | 0 % | Zaslužuje pozornost, tijekom 2025. nijedno ministarstvo ili državna upravna organizacija nisu dostavili zahtjev za notifikacijom tehničkog propisa |
| 2.1.8 | Poslovi informativne središnjice RH za WTO TBT (WTO TBT <i>enquiry point</i>) | informacije, podaci i dokumenti dostavljeni korisniku | informacije, podaci i dokumenti dostupni korisniku | prema zahtjevu | A651002 | 100% | postignuto |
| 2.1.9 | Dostava informacija o naslovima norma na hrvatskom jeziku za službeno glasilo EU-a | izrađeni izvještaji s naslovima norma na hrvatskom jeziku i dostavljeni u CEN i CENELEC | naslovi norma na hrvatskom jeziku dostupni u CEN/CENELEC-ovoj bazi (180 naslova) za objavu u službenom glasilu EU-a | 31. 12. 2025. | A651002 | 100 % | postignuto |

| RB cilja | operativni ciljevi | pokazatelj(i) outputa | planirana vrijednost outputa | rok izvršenja | izvor financiranja | ostvarena vrijednost outputa (na 31. 12. 2025) | ocjena provedbe i preporuke za iduće razdoblje |
|----------|---|---|---|---------------|--------------------|--|--|
| 2.1.10 | Dostava informacija o izvornim nacionalnim normama | informacija o izvornim normativnim dokumentima dostavljena CEN-u i CENELEC-u (30 notifikacija) | objava u <i>CEN Monthly Notification Register</i> odnosno u <i>CENELEC Register of New National Standardization Initiatives</i> | 31. 12. 2025. | A651002 | 97 % | postignuto |
| 2.2.1. | Priprema i osiguravanje dostupnosti hrvatskih norma | postotak pripremljenih i dostupnih hrvatskih norma prema objavi u HZN e-Glasilu | 100 % | 31. 12. 2025. | A651002 | 100 % | postignuto |
| 2.2.2. | Osiguravanje dostupnosti međunarodnih norma (ISO, IEC) | postotak učitanih i dostupnih norma prema objavi | 100 % | 31. 12. 2025. | A651002 | 100 % | postignuto |
| 2.2.3. | Osiguravanje i provedba javne rasprave o nacrtima europskih norma | postotak učitanih i dostupnih nacрта europskih norma dostupno u normoteci i aplikaciji HZNacrti | 100 % | 31. 12. 2025. | A651002 | 100 % | postignuto |
| 2.2.4. | kontinuirano praćenje i unos podataka o harmoniziranim europskim normama | broj harmoniziranih norma prema direktivama i uredbama EU-a upisanih u informacijski sustav | 4000 | 31. 12. 2025. | A651002 | 98 % | postignuto |
| 2.2.5 | Pružanje kontinuirane podrške o normama korisnicima normoteke i korisničkih aplikacija | postotak odgovorenih upita provedeno ispitivanje o zadovoljstvu korisnika normoteke | 100 % 1 | 31. 12. 2025. | A651002 | 100 % 1 | postignuto |
| 2.2.6. | Jačanje suradnje i podrška tijelima državne uprave radi podrške provedbi tehničkoga zakonodavstva | sudjelovanje u radnim skupinama TDU-a; broj sastanaka Odbora za norme pri EK-u; postotak pripremljenih pozadinskih informacija za TDU (HLF, COMPET) | 2 2 100 % | 31. 12. 2025. | A651002 | 2 2 100 % | postignuto |
| 2.2.7. | Jačanje suradnje s poduzetnicima | broj provedenih aktivnosti Kontaktne točke za MSP; objavljen godišnji izvještaj o aktivnostima za MSP na mrežnim stranicama | 2 1 | 31. 12. 2025. | A651002 | 2 1 | postignuto |
| 2.2.8. | Jačanje svijesti o važnosti normizacije i koristi od primjene norma | postotak provedenih edukacija | 100 % | 31. 12. 2025. | A651002 | 100 % | postignuto |

| RB cilja | operativni ciljevi | pokazatelj(i) outputa | planirana vrijednost outputa | rok izvršenja | izvor financiranja | ostvarena vrijednost outputa (na 31. 12. 2025) | ocjena provedbe i preporuke za iduće razdoblje |
|----------|---|--|--|---------------|--------------------|--|--|
| 2.2.9. | Provođenje politike zaštite prava intelektualnog vlasništva na norme | postotak riješenih zahtjeva za rad tehničkih odbora; postotak riješenih upita za davanje dopuštenja za uporabu dijelova norma | 100 % 100 % | 31. 12. 2025. | A651002 | 100 % 100 % | postignuto |
| 2.2.10. | Jačanje suradnje s organizacijama za normizaciju | broj skupova i aktivnosti | 5 | 31. 12. 2025. | A651002 | 100 % | postignuto |
| 2.2.11. | Sudjelovanje u izradi izvještaja o aktivnostima prema Uredbi (EU) o europskoj normizaciji 1025/2012 | pripremljen izvještaj | 1 | 31. 12. 2025. | A651002 | 100 % | postignuto |
| 2.2.12. | Primjena sustava upravljanja kvalitetom HZN-a | osuvremenjena dokumentacija sustava upravljanja kvalitetom | pozitivan izvještaj interne revizije i certifikacijske kuće o provedenom nadzoru sustava upravljanja kvalitetom; provedene ankete | 31. 12. 2025. | A651002 | 100 % | postignuto |
| 2.3.1. | Razvoj digitalnog sadržaja | optimiziranje sadržaja za mrežnu stranicu HZN-a (SEO optimizacija); razvoj novih rubrika za HZN e-Glasilo i mrežne stranice HZN-a; pozicioniranje HZN-a na društvenim mrežama (X, Instagram, Youtube); priprema analiza i izvještaja; razvoj i kreiranje kvalitetnijega vizualnog izričaja; izrada Strategije društvenih medija HZN-a; primjena umjetne inteligencije (AI – <i>Artificial Intelligence</i>) u kontekstu razvoja digitalnog sadržaja i razvoja vizuala | razvoj prepoznatljivosti HZN-a kroz aktualan i osuvremenjen digitalni izvor informacija; veća prisutnost i vidljivost HZN-a na društvenim mrežama; izgradnja prepoznatljivosti brenda (<i>brand awareness</i>); pozicioniranje HZN-a u međunarodnim i europskim stručnim izdanjima; povećanje organskog dosega na društvenim mrežama; povećani angažman korisnika mrežnih stranica i društvenih mreža | 31. 12. 2025. | A651002 | 100 % | postignuto |

| RB cilja | operativni ciljevi | pokazatelj(i) outputa | planirana vrijednost outputa | rok izvršenja | izvor financiranja | ostvarena vrijednost outputa (na 31. 12. 2025) | ocjena provedbe i preporuke za iduće razdoblje |
|----------|--|--|--|---------------|--------------------|--|--|
| 2.3.2. | Vidljivost HZN-a, pripadajućih tehničkih odbora i članova TO- a u medijima | <p>medijska popraćenost i koordinacija:</p> <ul style="list-style-type: none"> – HZN-ovih aktivnosti – poticanje sudjelovanja interesnih skupina <p>medijska pokrivenost:</p> <ul style="list-style-type: none"> – izdanja novih hrvatskih norma – poslovnih događanja <p>kreiranje vizualnog sadržaja</p> <ul style="list-style-type: none"> – dizajn vizuala i grafički dizajn – stvaranje vizualnih materijala <p>kontinuirano</p> <ul style="list-style-type: none"> – multimedijaska produkcija – digitalni dizajn –vizuali za digitalne platforme | stalna prisutnost HZN-a u digitalnim medijima; povećanje broja digitalnih medijskih objava o stručnim aktivnosti HZN-u | 31. 12. 2025. | A651002 | 100 % | postignuto |
| 2.3.3. | Jačanje međunarodne suradnje HZN-a | <p>veća prisutnost HZN-a u međunarodnim i europskim stručnim normizacijskim izdanjima;</p> <p>pozicioniranje HZN-a u zajednici komunikacijskih stručnjaka;</p> <p>umrežavanje i razmjena stručnog znanja i informacija s komunikacijskim stručnjacima nacionalnih tijela za normizaciju;</p> <p>razmjena informacija unutar zajednice CEN-a i CENELEC-a te ostvarivanje šireg utjecaja na zajedničke teme;</p> <p>pozicioniranje HZN-a u tijelima Europske komisije</p> | povećanje vidljivosti HZN-a na međunarodnoj razini | 31. 12. 2025. | A651002 | 100 % | postignuto |

| RB cilja | operativni ciljevi | pokazatelj(i) outputa | planirana vrijednost outputa | rok izvršenja | izvor financiranja | ostvarena vrijednost outputa (na 31. 12. 2025) | ocjena provedbe i preporuke za iduće razdoblje |
|----------|---|--|--|---------------|--------------------|--|--|
| 2.4.1. | Osigurati učinkovito funkcioniranje poslovnih aplikacija (informatički sustav na HCL Notes/Domino tehnologiji, sustava za e-prodaju i sustava za web pristup repozitoriju hrvatskih norma HRN4You) | učinkovito funkcioniranje sustava | kontinuirana raspoloživost sustava | 31. 12. 2025. | A651002 | 100 % | postignuto |
| 2.4.2. | Koordinirati održavanje i hosting s vanjskim pružateljem usluge | učinkovito funkcioniranje sustava HZN-a | kontinuirana raspoloživost sustava | 31. 12. 2025. | A651002 | 100 % | postignuto |
| 2.4.3. | Zaštiti informatički sustav od računalnih prijetnji | zaštita informatičkog sustava (računalni virusi i ostale prijetnje) | broj zaustavljenih računalnih virusa, SPAM poruka i drugih potencijalnih ugroza | 31. 12. 2025. | A651002 | 100 % | postignuto |
| 2.4.4. | Nabaviti i osuvremeniti strojnu i programsku opremu | osigurana interoperabilnost informatičkih normizacijskih sustava u europskom i međunarodnom okružju; olakšan pristup informacijama, nacrtima norma i/ili normama primjenom informacijsko- komunikacijskih tehnologija; automatizirano preuzimanje bibliografskih podataka i normativnih dokumenata | broj uvedenih poboljšanja postojećih programskih rješenja i aplikacija; broj uvedenih novih programskih rješenja i aplikacija; automatizirano preuzimanje bibliografskih podataka i normativnih dokumenata | 31. 12. 2025. | K651011 | 100 % | postignuto |
| 2.4.5. | Osigurati funkcionalnosti mrežne stranice HZN-a | dostupnost informacija na www.hzn.hr | kontinuirana raspoloživost informacija | 31. 12. 2025. | A651002 | 100 % | postignuto |
| 2.4.6. | Zaštiti podatke od gubitka | učinkovito funkcioniranje sustava | kontinuirana raspoloživost informacija | 31. 12. 2025. | A651002 | 100 % | postignuto |

| RB cilja | operativni ciljevi | pokazatelj(i) outputa | planirana vrijednost outputa | rok izvršenja | izvor financiranja | ostvarena vrijednost outputa (na 31. 12. 2025) | ocjena provedbe i preporuke za iduće razdoblje |
|----------|--|---|------------------------------|---------------|--------------------|--|--|
| 2.5.1. | Osigurati kupcima i zainteresiranim stranama (pravne osobe, fizičke osobe; TDU) dostupnost informacija te pružanje kvalitetne usluge u što kraćem roku; Kontrola izlaznih dokumenata (norma, usluga repozitorija) radi smanjivanja broja reklamacija; Potpora ostalim organizacijskim dijelovima HZN-a | broj zaprimljenih upita | 1266 | 31. 12. 2025. | A651002 | 112 % | postignuto |
| | | broj izdanih računa – norme i članstvo | 1360 | 31. 12. 2025. | | 118 % | postignuto |
| | | istraživanja za potrebe savjetovanja kupca | 52 | 31. 12. 2025. | | 100 % | postignuto |
| | | broj grešaka pri kontroli kvalitete u izlaznim normama i broj reklamacija zbog grešaka na normama | 25 | 31. 12. 2025. | | 99,87 % | postignuto |
| 2.5.2. | Jačanje svijesti o važnosti normizacije i koristi od primjene norma kroz promotivne akcije | broj organiziranih promotivnih akcija koje prate organizirana događanja u HZN-u | 2 | 31. 12. 2025. | A651002 | 196 % | postignuto |
| | | broj organiziranih sastanaka koji promiču normizaciju i prodaju na međunarodnoj razini | 1 | 30. 6. 2025. | | 100 % | postignuto |
| 2.5.3. | Izveštavanje europskih i međunarodnih tijela o postignutim rezultatima Priprema internih izvještaja redovitih i prema potrebi posla | broj izrađenih izvještaja za europske i međunarodne normizacijske ustanove | 18 | kvartalno | A651002 | 100 % | postignuto |
| | | broj ostalih izrađenih izvještaja i pripremljenih i otpravljenih dopisa | 250 | 31. 12. 2025. | | 140 % | postignuto |
| 2.5.4. | Provođenje politike zaštite prava intelektualnog vlasništva na norme | broj izdanih zaštićenih normativnih dokumenata od neovlaštenog korištenja (interno i kupcima) | 1400 | 31. 12. 2025. | A651002 | 114 % | postignuto |

| RB cilja | operativni ciljevi | pokazatelj(i) outputa | planirana vrijednost outputa | rok izvršenja | izvor financiranja | ostvarena vrijednost outputa (na 31. 12. 2025) | ocjena provedbe i preporuke za iduće razdoblje |
|----------|---|---|------------------------------|----------------------|--------------------|--|---|
| 2.5.5. | Povećanje kvalitete pružene usluge te zadovoljstva kupca unapređenjem tehnološke i organizacijske infrastrukture | implementirati internetsku trgovinu | 1 | druga polovica 2025. | A651002 | 0 % | zaslužuje pozornost, nisu postignuti preduvjeti za provedbu ovog cilja |
| | | implementirati aplikativno rješenje izdavanja e-izlaznih računa | 1 | druga polovica 2025. | | 0 % | umjereni napredak, koordinacija više partnera radi razmjene informacija |
| | | praćenje i podrška korisnicima godišnje pretplate na repozitorij hrvatskih norma za obrazovne institucije u sustavu AAI@EduHr | 7 | 31. 12. 2025. | | 100 % | postignuto |
| 3.1.1. | Osiguravanje javne dostupnosti informacija o nacionalnoj, europskoj i međunarodnoj normizaciji (uređivanje, grafička priprema i objava Službenog glasila Hrvatskoga zavoda za norme (HZN e-glasilo) sa stalnim prilogom Oglasnikom za normativne dokumente) | objava mjesečnoga službenog glasila HZN-a – 12 brojeva | 12 brojeva | 31. 12. 2025. | A651002 | 100 % | postignuto |
| 3.1.2. | Osiguravanje javne dostupnosti informacija o nacionalnoj, europskoj i međunarodnoj normizaciji (uređivanje i ažuriranje sadržaja mrežne stranice Hrvatskoga zavoda za norme – www.hzn.hr i repozitorija HRN4You) | broj objavljenih informacija i dokumenata; broj uspostavljenih podstranica s odgovarajućim sadržajima; statistika posjećenosti pojedinih sadržaja na mrežnim stranicama HZN-a | 5 – 10 objava mjesečno | kontinuirano | A651002 | 100 % | postignuto |

| RB cilja | operativni ciljevi | pokazatelj(i) outputa | planirana vrijednost outputa | rok izvršenja | izvor financiranja | ostvarena vrijednost outputa (na 31. 12. 2025) | ocjena provedbe i preporuke za iduće razdoblje |
|----------|---|---|--|----------------------------------|--------------------|--|--|
| 3.1.3. | Aktivnosti povezane s izradom idejnog rješenja, grafičkom pripremom i objavom promotivnih materijala i publikacija za potrebe HZN-a (59. EFSD sastanak (4. i 5. lipnja 2025.), Svjetski dan norma (14. listopada 2025.) i Europski tjedan malog i srednjeg poduzetništva 2025. (studenj 2025.)) | broj objavljenih materijala/naslova HZN-a u digitalnom obliku (na mrežnim stranicama) ili u tiskanom obliku | 5 | lipanj, listopad i studeni 2025. | A651002 | 100 % | postignuto |
| 3.1.4. | Kontrola kvalitete prijevoda iz Projekta prevođenja druge generacije Eurokodova uz unos ispravaka | broj pregledanih stranica prijevoda Eurokodova | 2199 kartica | 31. 12. 2025. | A651002 | 95 % | na pravom putu |
| 3.2.1. | Jačanje svijesti o važnosti normizacije i koristi od primjene norma | sudjelovanje u planiranju, pripremi i provedbi komunikacijskih aktivnosti; sudjelovanje u pripremanju i osuvremenjivanju sadržaja za mrežne stranice HZN-a i HZN e-glasila | 100 % | 31. 12. 2025. | A651002 | 100 % | postignuto |
| 3.2.2. | Edukacije različitih zainteresiranih strana koje sudjeluju u procesu normizacije ili su zainteresirane za norme | organizacija seminara za članove HZN/TO-a (posebno novih članova) | održani seminari; aktivnost članova tehničkih odbora na nacionalnoj, europskoj i međunarodnoj razini | 31. 12. 2025. | A651002 | 70 % | umjereni napredak, dio seminara prebačen za 2026. godinu |
| | | sudjelovanje i organizacija predavanja/radionica/seminara, predstavljanja norma različitim zainteresiranim stranama | održana (mrežna) predavanja/radionice/seminari o normizaciji, normama te novostima o HZN-u | 31. 12. 2025. | A651002 | 95 % | postignuto |
| | | organizacija posjeta studenata HZN-u prema potrebi fakulteta | održana predavanja | 31. 12. 2025. | A651002 | 100 % | postignuto |

| RB cilja | operativni ciljevi | pokazatelj(i) outputa | planirana vrijednost outputa | rok izvršenja | izvor financiranja | ostvarena vrijednost outputa (na 31. 12. 2025) | ocjena provedbe i preporuke za iduće razdoblje |
|----------|--|---|---|--|--------------------|--|--|
| 3.2.3. | Edukacija djelatnika HZN-a | organizacija mrežnih seminara o novostima u procesu normizacije u suradnji s CEN/CENELEC-om i ISO/IEC-om | održani mrežni seminari i predavanja za nove djelatnike | 31. 12. 2025. | A651002 | 95 % | postignuto |
| | | organizacija vanjskih edukacija; praćenje edukacija iz djelokruga rada HZN-a | organizirane vanjske edukacije – engleski jezik; informatika; javni nastup; seminari i predavanja iz djelokruga rada djelatnika, npr. DŠJU-a; informiranje zaposlenika o edukacijama iz djelokruga rada HZN-a | 31. 12. 2025. | A651002 | 95 % | postignuto |
| 3.2.4. | Međunarodna suradnja | Povezivanje s međunarodnim organizacijama za edukaciju u području normizacije; ISO-ov <i>EaS network</i> , konferencija <i>Education on standardisation in Europe</i> , NSB-ovi (<i>National Standards Body</i>) | održani Zoom sastanci, sudjelovanje na konferencijama, umrežavanje s NSB-ovima | 31. 12. 2025. | A651002 | 95 % | postignuto |
| 4.1.1. | Pravodobno plaćanje svih pristiglih obveza | plaćanje svih dospjelih računa i obveza u ugovorenim rokovima | 100 % | cijela godina | A651002 | 100 % | postignuto |
| 4.1.2. | Priprema proračuna i rebalansa proračuna te izrada i dostava financijskih izvještaja i izjava u skladu s propisima | pripremljen prijedlog proračuna i financijski planovi za razdoblje 2026 - 2028, te mogući rebalansi za 2025. godinu; izvještavanje o transparentnosti, godišnji, polugodišnji i tromjesečni izvještaji te izvještaji za Upravno i Radničko vijeće | 100 % | u zakonskom roku | A651002 | 100 % | postignuto |
| 4.1.3. | Obračun i isplata plaća i ostalih primanja zaposlenika i ugovorenih djelatnika te naknada Upravnog vijeća | isplaćene sve plaće i naknade u skladu s obavezama Zavoda | 12 mjeseci | 8. radni dan nakon zaprimanja evidencija | A651002 | 12 | postignuto |
| 4.1.4. | Vođenje knjigovodstvenih i računovodstvenih poslova | evidentiranje poslovnih događaja u informacijskom sustavu | 100 % | kontinuirano | A651002 | 100 % | postignuto |

| RB cilja | operativni ciljevi | pokazatelj(i) outputa | planirana vrijednost outputa | rok izvršenja | izvor financiranja | ostvarena vrijednost outputa (na 31. 12. 2025) | ocjena provedbe i preporuke za iduće razdoblje |
|----------|---|---|-----------------------------------|------------------------|--------------------|--|--|
| 4.1.5. | Nabava roba, radova i usluga za potrebe HZN-a | priprema, izrada, donošenje i objava plana nabave te izmjena i dopuna plana nabave; financijsko praćenje postupka jednostavne nabave roba, radova i usluga za potrebe HZN-a | 100 % prema zahtjevima poslovanja | prema potrebama Zavoda | A651002 | 65 % | umjereni napredak, nije realizirana nabava službenog vozila i prijenosnih računala |
| 4.2.1. | Zaprimanje pismena i drugih dokumenata, otvaranje, pregled, razvrstavanje i raspoređivanje te upisivanje u urudžbeni zapisnik, dostava unutar HZN-a, otprema izvan HZN-a, arhiviranje | uredno i pravodobno zaprimljena, dostavljena i otpremljena pismena i drugi dokumenti te uredno arhivirana dokumentacija | 100 % | kontinuirano | A651002 | 100 % | postignuto |
| 4.2.2. | Savjetovanje ravnatelja i drugih djelatnika o primjeni Zakona o radu i drugih pozitivnih pravnih propisa povezanih s radom HZN-a | implementacija cjelokupnog informacijskog sustava prema Uredbi o uredskom poslovanju | 100 % | kontinuirano | A651002 | 100 % | postignuto |
| 4.2.3. | Izrada Plana godišnjih odmora za 2025. | izrađen Plan godišnjih odmora | 100 % | 30. 6. 2025. | A651002 | 100 % | postignuto |
| 4.2.4. | Izrada i dostava Odluka o godišnjim odmorima i ostalim dopustima | izrađene i dostavljene odluke | 100 % | u zakonskom roku | A651002 | 100 % | postignuto |
| 4.2.5. | Kontrola i korekcija evidentiranog radnog vremena | osuvremenjena evidencija radnog vremena | 100 % | kontinuirano | A651002 | 100 % | postignuto |
| 4.2.6. | Unos, osuvremenjivanje i kontrola podataka u Registru zaposlenih u javnom sektoru | uneseni i osuvremenjeni podaci | 100 % | kontinuirano | A651002 | 100 % | postignuto |
| 4.2.7. | Vođenje i osuvremenjivanje osobnih dosjea i matične knjige službenika | izrađeni i osuvremenjeni osobni dosjei i matična knjiga | 100 % | prema potrebi | A651002 | 100 % | postignuto |
| 4.2.8. | Provedba javnih natječaja za zapošljavanje | zaključeni ugovori o radu | ovisno o kandidatima | prema potrebi | A651002 | 100 % | postignuto |

| RB cilja | operativni ciljevi | pokazatelj(i) outputa | planirana vrijednost outputa | rok izvršenja | izvor financiranja | ostvarena vrijednost outputa (na 31. 12. 2025) | ocjena provedbe i preporuke za iduće razdoblje |
|----------|---|--------------------------------|------------------------------|------------------|--------------------|--|--|
| 4.2.9. | Izrada pravnih akata povezanih s načinom funkcioniranja ljudskih potencijala HZN-a (ugovora o radu, odluka...) i internih akata HZN-a (pravilnika, dopisa...) | izrađeni pravni akti | 100 % | prema potrebi | A651002 | 100 % | postignuto |
| 4.2.10. | Postupanje po donesenoj Uredbi o postupku, kriterijima i načinu ocjenjivanja rada zaposlenih u javnim službama | postupanje po donesenoj Uredbi | 100 % | u zakonskom roku | A651002 | 0 % | nisu doneseni provedbeni propisi |

5. Izjava o fiskalnoj odgovornosti

PRILOG 1.b

IZJAVA O FISKALNOJ ODGOVORNOSTI*

ZA 2025. GODINU

Ja, *IGOR BOŽIČEVIĆ, dipl.ing.prom., univ.spec.oec., v.d.ravnatelja*, čelnik *HRVATSKOG ZAVODA ZA NORME¹*,

izjavljujem da su u sustavu unutarnjih kontrola utvrđene slabosti i nepravilnosti koje mogu utjecati na zakonito, namjensko i svrhovito korištenje sredstava, a na temelju (zaokružiti odgovarajući navod):

- a) popunjenog Upitnika o fiskalnoj odgovornosti u


RAČUNOVODSTVO

43. Postoji izvještaj o obavljenoj usluzi, odnosno druga vrsta pisanog odobrenja ili dokumentacije kojom se potvrđuje izvršenje usluge (Odgovoreno DJELOMIČNO), a koje će biti otklonjene sukladno Planu otklanjanja slabosti i nepravilnosti;

- b) naloga i preporuka Državnog ureda za reviziju odnosno vanjske revizije iz ranijih godina koji još nisu provedeni;
- c) raspoloživih informacija (*navesti informacije i njihov izvor*).

Zagreb, 27. veljače 2026.

Potpis čelnika


Digitalno potpisao: IGOR
BOŽIČEVIĆ
Datum: 2026.02.27 14:58:55
+01'00'

*Igor Božičević, dipl.ing.prom., univ.spec.oec.,
v. d. ravnatelja*

* Obrazac Izjave o fiskalnoj odgovornosti, koja se daje ako su uočene slabosti i nepravilnosti

¹ Vlada Republike Hrvatske na sjednici održanoj 8. siječnja 2026. godine donijela je Rješenje o razrješenju dužnosti vršitelja dužnosti ravnatelja Hrvatskog zavoda za norme koji se IGOR BOŽIČEVIĆ razrješuje dužnosti vršitelja dužnosti ravnatelja Hrvatskog zavoda za norme („Narodne novine“, broj 4/2026).

6. Financijski izvještaji

**IZVRŠENJE FINANCIJSKOG PLANA
PRORAČUNSKOG KORISNIKA DRŽAVNOG PRORAČUNA ZA 2025. GODINU
HRVATSKI ZAVOD ZA NORME**

I. OPĆI DIO

SAŽETAK RAČUNA PRIHODA I RASHODA I RAČUNA FINANCIRANJA

SAŽETAK RAČUNA PRIHODA I RASHODA

| BROJČANA OZNAKA I NAZIV | OSTVARENJE / IZVRŠENJE 2024. | IZVORNI PLAN ILI REBALANS 2025. | TEKUĆI PLAN 2025. | OSTVARENJE / IZVRŠENJE 2025. | INDEKS | INDEKS** |
|--|------------------------------------|---------------------------------------|----------------------|------------------------------------|---------------|--------------|
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6=5/2*100 | 7=5/4*100 |
| 6 PRIHODI POSLOVANJA | 1.982.771,21 | 2.538.800 | 2.212.550 | 2.121.879,19 | 107,02 | 95,90 |
| 7 PRIHODI OD PRODAJE NEFINANCIJSKE IMOVINE | 0,00 | | | | | |
| PRIHODI UKUPNO | 1.982.771,21 | 2.538.800 | 2.212.550 | 2.121.879,19 | 107,02 | 95,90 |
| 3 RASHODI POSLOVANJA | 1.964.927,22 | 2.406.932 | 2.174.832 | 2.096.995,71 | 106,72 | 96,42 |
| 4 RASHODI ZA NABAVU NEFINANCIJSKE IMOVINE | 17.843,99 | 131.868 | 37.718 | 24.883,48 | 139,45 | 65,97 |
| RASHODI UKUPNO | 1.982.771,21 | 2.538.800 | 2.212.550 | 2.121.879,19 | 107,02 | 95,90 |
| RAZLIKA - VIŠAK / MANJAK | 0,00 | 0 | 0 | 0,00 | - | |

SAŽETAK RAČUNA FINANCIRANJA

| BROJČANA OZNAKA I NAZIV | OSTVARENJE / IZVRŠENJE 2024. | IZVORNI PLAN ILI REBALANS 2025. | TEKUĆI PLAN 2025. | OSTVARENJE / IZVRŠENJE 2025. | INDEKS 2025/2024 | INDEKS OSTVARENJE / IZVRŠENJE 2025 |
|---|------------------------------------|---------------------------------------|----------------------|------------------------------------|---------------------|---|
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6=5/2*100 | 7=5/4*100 |
| 8 PRIMICI OD FINANCIJSKE IMOVINE I ZADUŽIVANJA | 0,00 | 0 | 0 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 5 IZDACI ZA FINANCIJSKU IMOVINU I OTPLATE ZAJMOVA | 0,00 | 0 | 0 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| RAZLIKA PRIMITAKA I IZDATAKA | 0,00 | 0 | 0 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| PRIJENOS SREDSTAVA IZ PRETHODNE GODINE | 0,00 | | | | | |
| PRIJENOS SREDSTAVA U SLJEDEĆE RAZDOBLJE | 0,00 | | | | | |
| NETO FINANCIRANJE | 0,00 | 0 | 0 | 0,00 | | |
| VIŠAK/MANJAK + NETO FINANCIRANJE | 0,00 | 0 | 0 | 0,00 | - | - |

RAČUN PRIHODA I RASHODA

IZVJEŠTAJ O PRIHODIMA I RASHODIMA PREMA EKONOMSKOJ KLASIFIKACIJI

| BROJČANA OZNAKA I NAZIV | | | | OSTVARENJE / IZVRŠENJE 2024. | IZVORNI PLAN ILI REBALANS 2025. | TEKUĆI PLAN 2025. | OSTVARENJE / IZVRŠENJE 2025. | INDEKS 2025/2024 | INDEKS OSTVARENJE / IZVRŠENJE 2025 |
|-------------------------|----|------|--|------------------------------------|--|-------------------------|------------------------------------|---------------------|---|
| 1 | | | | 2 | 3 | 4 | 5 | 6=5/2*100 | 7=5/4*100 |
| UKUPNO PRIHODI | | | | 1.982.771,21 | 2.538.800 | 2.212.550 | 2.121.879,19 | 107,02 | 95,90 |
| 6 | | | Prihodi poslovanja | 1.982.771,21 | 2.538.800 | 2.212.550 | 2.121.879,19 | 107,02 | 95,90 |
| | 67 | | Prihodi iz proračuna | 1.982.771,21 | 2.538.800 | 2.212.550 | 2.121.879,19 | 107,02 | 95,90 |
| | | 671 | Prihodi iz proračuna | 1.982.771,21 | 2.538.800 | 2.212.550 | 2.121.879,19 | 107,02 | 95,90 |
| | | 6711 | Prihodi iz nadležnog proračuna za financiranje rashoda poslovanja | 1.964.927,22 | 2.406.932 | 2.174.832 | 2.096.995,71 | 106,72 | 96,42 |
| | | 6712 | Prihodi iz nadležnog proračuna za financiranje rashoda za nabavu nefinancijske imovine | 17.843,99 | 131.868 | 37.718 | 24.883,48 | 139,45 | 65,97 |

| BROJČANA OZNAKA I NAZIV | | | | OSTVARENJE / IZVRŠENJE 2024. | IZVORNI PLAN ILI REBALANS 2025. | TEKUĆI PLAN 2025. | OSTVARENJE / IZVRŠENJE 2025. | INDEKS 2025/2024 | INDEKS OSTVARENJE / IZVRŠENJE 2025 |
|-------------------------|----|------|---|------------------------------------|--|-------------------------|------------------------------------|---------------------|---|
| 1 | | | | 2 | 3 | 4 | 5 | 6=5/2*100 | 7=5/4*100 |
| UKUPNO RASHODI | | | | 1.982.771,21 | 2.538.800 | 2.212.550 | 2.121.879,19 | 107,02 | 95,90 |
| 3 | | | Rashodi poslovanja | 1.964.927,22 | 2.406.932 | 2.174.832 | 2.096.995,71 | 106,72 | 96,42 |
| | 31 | | Rashodi za zaposlene | 1.345.770,36 | 1.556.538 | 1.507.538 | 1.491.855,71 | 110,86 | 98,96 |
| | | 311 | Plaće (Bruto) | 1.116.584,42 | | | 1.244.471,27 | 111,45 | |
| | | 3111 | Plaće za redovan rad | 1.115.028,03 | | | 1.236.125,97 | 110,86 | |
| | | 3113 | Plaće za prekovremeni rad | 1.556,39 | | | 8.345,30 | 536,20 | |
| | | 312 | Ostali rashodi za zaposlene | 48.682,75 | | | 45.287,28 | 93,03 | |
| | | 3121 | Ostali rashodi za zaposlene | 48.682,75 | | | 45.287,28 | 93,03 | |
| | | 313 | Doprinosi na plaće | 180.503,19 | | | 202.097,16 | 111,96 | |
| | | 3132 | Doprinosi za obvezno zdravstveno osiguranje | 180.503,19 | | | 202.097,16 | 111,96 | |
| | 32 | | Materijalni rashodi | 618.675,90 | 849.994 | 666.894 | 603.342,48 | 97,52 | 90,47 |
| | | 321 | Naknade troškova zaposlenima | 63.553,28 | | | 59.961,14 | 94,35 | |
| | | 3211 | Službena putovanja | 22.050,06 | | | 22.259,73 | 100,95 | |
| | | 3212 | Naknada za prijevoz, za rad na terenu i odvojeni život | 31.893,82 | | | 31.037,66 | 97,32 | |
| | | 3213 | Stručno usavršavanje zaposlenika | 9.609,40 | | | 6.663,75 | 69,35 | |
| | | 322 | Rashodi za materijal i energiju | 8.894,19 | | | 5.760,01 | 64,76 | |
| | | 3221 | Uredski materijal i ostali materijalni rashodi | 5.346,44 | | | 4.659,82 | 87,16 | |
| | | 3222 | Materijal i sirovine | 20,95 | | | 0,00 | 0,00 | |
| | | 3223 | Energija | 377,75 | | | 203,63 | 53,91 | |
| | | 3224 | Materijal i dijelovi za tekuće i investicijsko održavanje | 3.000,00 | | | 50,31 | 1,68 | |
| | | 3225 | Sitni inventar i auto gume | 149,05 | | | 846,25 | 567,76 | |
| | | 323 | Rashodi za usluge | 297.455,48 | | | 283.110,78 | 95,18 | |
| | | 3231 | Usluge telefona, pošte i prijevoza | 14.297,00 | | | 13.962,78 | 97,66 | |
| | | 3232 | Usluge tekućeg i investicijskog održavanja | 7.604,03 | | | 16.113,21 | 211,90 | |
| | | 3233 | Usluge promidžbe i informiranja | 15.222,27 | | | 8.363,50 | 54,94 | |
| | | 3235 | Zakupnine i najamnine | 37.531,19 | | | 42.804,23 | 114,05 | |
| | | 3236 | Zdravstvene i veterinarske usluge | 4.744,87 | | | 332,78 | 7,01 | |
| | | 3237 | Intelektualne i osobne usluge | 123.580,37 | | | 100.679,28 | 81,47 | |
| | | 3238 | Računalne usluge | 78.189,26 | | | 96.303,97 | 123,17 | |
| | | 3239 | Ostale usluge | 16.286,49 | | | 4.551,03 | 27,94 | |
| | | 324 | Ostali nespomenuti rashodi poslovanja | 0,00 | | | 1.791,48 | - | |
| | | 3241 | Naknade troškova osobama izvan radnog odnosa | 0,00 | | | 1.791,48 | - | |
| | | 329 | Ostali nespomenuti rashodi poslovanja | 248.772,95 | | | 254.510,55 | 102,31 | |
| | | 3291 | Naknade za rad predstavnčkih i izvršnih tijela | 4.867,92 | | | 7.105,56 | 145,97 | |
| | | 3292 | Premije osiguranja | 0,00 | | | 195,03 | - | |
| | | 3293 | Reprezentacija | 15.739,43 | | | 17.092,77 | 108,60 | |
| | | 3294 | Članarine i norme | 223.484,45 | | | 228.993,37 | 102,47 | |
| | | 3295 | Pristojbe i naknade | 335,65 | | | 127,44 | 37,97 | |
| | | 3296 | Troškovi sudskih postupaka | 3.079,81 | | | 0,00 | 0,00 | |
| | | 3299 | Ostali nespomenuti rashodi poslovanja | 1.265,69 | | | 996,38 | 78,72 | |
| | 34 | | Financijski rashodi | 480,96 | 400 | 400 | 6,04 | 1,26 | 1,51 |
| | | 343 | Ostali financijski rashodi | 480,96 | | | 6,04 | 1,26 | |
| | | 3431 | Bankarske usluge i usluge platnog prometa | 0,00 | | | 0,00 | - | |
| | | 3433 | Zatezne kamate | 480,96 | | | 6,04 | 1,26 | |
| | | 3434 | Ostali nespomenuti financijski rashodi | 0,00 | | | 0,00 | - | |
| | 38 | | Ostali rashodi | 0,00 | 0 | 0 | 0,00 | - | |
| | | 383 | Kazne, penali i naknade štete | 0,00 | | | 0,00 | - | |
| | | 3833 | Naknade štete zaposlenicima | 0,00 | | | 0,00 | - | |
| 4 | | | Rashodi za nabavu nefinancijske imovine | 17.843,99 | 131.868 | 37.718 | 24.883,48 | 139,45 | 65,97 |
| | | 41 | Rashodi za nabavu proizvedene dugotrajne imovine | 0,00 | 1.500 | | 0,00 | - | |
| | | 412 | Nematerijalna imovina | 0,00 | | | 0,00 | - | |
| | | 4123 | Licence | 0,00 | | | 0,00 | - | |
| | | 42 | Rashodi za nabavu proizvedene dugotrajne imovine | 17.843,99 | 130.368 | 37.718 | 24.883,48 | 139,45 | 65,97 |
| | | 422 | Postrojenja i oprema | 10.943,41 | | | 24.883,48 | 227,38 | |
| | | 4221 | Uredska oprema i namještaj | 9.642,91 | | | 24.883,48 | 258,05 | |
| | | 4223 | Oprema za održavanje i zaštitu | 1.300,50 | | | 0,00 | 0,00 | |
| | | 423 | Prijevozna sredstva | 0,00 | | | 0,00 | - | |
| | | 4231 | Prijevozna sredstva u cestovnom prometu | 0,00 | | | 0,00 | - | |
| | | 426 | Nematerijalna proizvedena imovina | 6.900,58 | | | 0,00 | 0,00 | |
| | | 4262 | Ulaganje u računalne programe | 6.900,58 | | | 0,00 | 0,00 | |

IZVJEŠTAJ O PRIHODIMA I RASHODIMA PREMA IZVORIMA FINANCIRANJA

| BROJČANA OZNAKA I NAZIV | OSTVARENJE / IZVRŠENJE 2024. | IZVORNI PLAN ILI REBALANS 2025. | TEKUĆI PLAN 2025. | OSTVARENJE / IZVRŠENJE 2025. | INDEKS 2025/2024 | INDEKS OSTVARENJE / IZVRŠENJE 2025 |
|-------------------------------------|------------------------------|---------------------------------|---------------------|------------------------------|------------------|------------------------------------|
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6=5/2*100 | 7=5/4*100 |
| UKUPNO PRIHODI | 1.982.771,21 | 2.538.800,00 | 2.212.550,00 | 2.121.879,19 | 107,02 | 95,90 |
| 1 Opći prihodi i primici | 1.982.771,21 | 2.538.800,00 | 2.212.550,00 | 2.121.879,19 | 107,02 | 95,90 |
| <i>11 Opći prihodi i primici</i> | 1.982.771,21 | 2.538.800,00 | 2.212.550,00 | 2.121.879,19 | 107,02 | 95,90 |
| <i>12 Sredstva učešća za pomoći</i> | | | | | | |
| UKUPNO RASHODI | 1.982.771,21 | 2.538.800,00 | 2.212.550,00 | 2.121.879,19 | 107,02 | 95,90 |
| 1 Opći prihodi i primici | 1.982.771,21 | 2.538.800,00 | 2.212.550,00 | 2.121.879,19 | 107,02 | 95,90 |
| <i>11 Opći prihodi i primici</i> | 1.982.771,21 | 2.538.800,00 | 2.212.550,00 | 2.121.879,19 | 107,02 | 95,90 |
| <i>12 Sredstva učešća za pomoći</i> | | | | | | |
| 5 Pomoći | | | | | | |
| <i>51 Pomoći EU</i> | | | | | | |

IZVJEŠTAJ O RASHODIMA PREMA FUNKCIJSKOJ KLASIFIKACIJI

| BROJČANA OZNAKA I NAZIV | OSTVARENJE / IZVRŠENJE 2024. | IZVORNI PLAN ILI REBALANS 2025. | TEKUĆI PLAN 2025. | OSTVARENJE / IZVRŠENJE 2025. | INDEKS 2025/2024 | INDEKS OSTVARENJE / IZVRŠENJE 2025 |
|--|------------------------------|---------------------------------|---------------------|------------------------------|------------------|------------------------------------|
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6=5/2*100 | 7=5/4*100 |
| UKUPNO RASHODI | 1.982.771,21 | 2.538.800,00 | 2.212.550,00 | 2.121.879,19 | 107,02 | 95,90 |
| 04 Ekonomski poslovi | 1.982.771,21 | 2.538.800,00 | 2.212.550,00 | 2.121.879,19 | 107,02 | 95,90 |
| <i>041 Opći ekonomski, trgovački i poslovi vezani uz rad</i> | 1.982.771,21 | 2.538.800,00 | 2.212.550,00 | 2.121.879,19 | 107,02 | 95,90 |

I. OPĆI DIO

RAČUN FINANCIRANJA
IZVJEŠTAJ RAČUNA FINANCIRANJA PREMA EKONOMSKOJ KLASIFIKACIJI

| BROJČANA OZNAKA I NAZIV | | | | OSTVARENJE / IZVRŠENJE 2024. | IZVORNI PLAN ILI REBALANS 2025. | TEKUĆI PLAN 2025. | OSTVARENJE / IZVRŠENJE 2025. | INDEKS 2025/2024 | INDEKS OSTVARENJE / IZVRŠENJE 2025 |
|-------------------------|----|------|--|------------------------------------|---------------------------------------|----------------------|------------------------------------|---------------------|--|
| 1 | | | | 2 | 3 | 4 | 5 | 6=5/2*100 | 7=5/4*100 |
| 8 | | | Primici od financijske imovine i zaduživanja | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | 84 | | Primici od zaduživanja | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | | 841 | Primljeni krediti i zajmovi od međunarodnih organizacija, institucija i tijela EU te inozemnih vlada | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | | 8413 | Primljeni zajmovi od međunarodnih organizacija | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | | | | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 5 | | | Izdaci za financijsku imovinu i otplate zajmova | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | 54 | | Izdaci za otplatu glavnice primljenih kredita i zajmova | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | | 541 | Otplata glavnice primljenih kredita i zajmova od međunarodnih organizacija, institucija i tijela EU te inozemnih vlada | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | | 5413 | Otplata glavnice primljenih zajmova od međunarodnih organizacija | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | | | | | | | | | |

IZVJEŠTAJ RAČUNA FINANCIRANJA PREMA IZVORIMA FINANCIRANJA

| BROJČANA OZNAKA I NAZIV | OSTVARENJE / IZVRŠENJE 2024. | IZVORNI PLAN ILI REBALANS 2025. | TEKUĆI PLAN 2025. | OSTVARENJE / IZVRŠENJE 2025. | INDEKS 2025/2024 | INDEKS OSTVARENJE / IZVRŠENJE 2025 |
|---------------------------------------|------------------------------------|---------------------------------------|----------------------|------------------------------------|---------------------|---|
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6=5/2*100 | 7=5/4*100 |
| UKUPNO PRIMICI | | | | | | |
| 1 Opći prihodi i primici | | | | | | |
| 11 Opći prihodi i primici | | | | | | |
| 12 Sredstva učešća za pomoći | | | | | | |
| | | | | | | |
| 2 Doprinosi | | | | | | |
| 21 Doprinosi za mirovinsko osiguranje | | | | | | |
| 3 Vlastiti prihodi | | | | | | |
| 31 Vlastiti prihodi | | | | | | |
| ... | | | | | | |
| UKUPNO IZDACI | | | | | | |
| 1 Opći prihodi i primici | | | | | | |
| 11 Opći prihodi i primici | | | | | | |
| 12 Sredstva učešća za pomoći | | | | | | |
| | | | | | | |
| 2 Doprinosi | | | | | | |
| 21 Doprinosi za mirovinsko osiguranje | | | | | | |
| 3 Vlastiti prihodi | | | | | | |
| 31 Vlastiti prihodi | | | | | | |
| ... | | | | | | |

II. POSEBNI DIO

IZVJEŠTAJ PO PROGRAMSKOJ KLASIFIKACIJI

| BROJČANA OZNAKA I NAZIV | | IZVORNI PLAN ILI REBALANS 2025. | TEKUĆI PLAN 2025. | OSTVARENJE / IZVRŠENJE 2025. | INDEKS OSTVARENJE / IZVRŠENJE 2025 |
|-------------------------|---|--|----------------------|------------------------------------|---|
| 1 | | 2 | 3 | 4 | 5=4/3*100 |
| 077 65 | HRVATSKI ZAVOD ZA NORME | 2.538.800,00 | 2.212.550,00 | 2.121.879,19 | 95,90 |
| 11 | OPĆI PRIHODI I PRIMICI | 2.538.800,00 | 2.212.550,00 | 2.121.879,19 | 95,90 |
| 32 | GOSPODARSTVO | 2.538.800,00 | 2.212.550,00 | 2.121.879,19 | 95,90 |
| 3220 | RAZVOJ I ODRŽAVANJE NORMIZACIJSKOG SUSTAVA ZA RH | 2.538.800,00 | 2.212.550,00 | 2.121.879,19 | 95,90 |
| A651002 | ADMINISTRACIJA I UPRAVLJANJE HRVATSKOG ZAVODA ZA NORME | 2.412.175,00 | 2.177.425,00 | 2.099.587,80 | 96,43 |
| 11 | Opći prihodi i primici | 2.412.175,00 | 2.177.425,00 | 2.099.587,80 | 96,43 |
| 31 | Rashodi za zaposlene | 1.556.538,00 | 1.507.538,00 | 1.491.855,71 | 98,96 |
| 3111 | Plaće za redovni rad | | | 1.236.125,97 | |
| 3113 | Plaće za prekovremeni rad | | | 8.345,30 | |
| 3121 | Ostali rashodi za zaposlene | | | 45.287,28 | |
| 3132 | Doprinosi za obvezno zdravstveno osiguranje | | | 202.097,16 | |
| 32 | Materijalni rashodi | 849.994,00 | 666.894,00 | 605.133,96 | 90,74 |
| 3211 | Službena putovanja | | | 22.259,73 | |
| 3212 | Naknade za prijevoz, za rad na terenu i odvojeni život | | | 31.037,66 | |
| 3213 | Stručno usavršavanje zaposlenika | | | 6.663,75 | |
| 3221 | Uredski materijal i ostali materijalni rashodi | | | 4.659,82 | |
| 3222 | Materijal i sirovine | | | 0,00 | |
| 3223 | Energija | | | 203,63 | |
| 3224 | Materijal i dijelovi za tekuće i investicijsko održavanje | | | 50,31 | |
| 3225 | Sitni inventar i auto gume | | | 846,25 | |
| 3231 | Usluge telefona, pošte i prijevoza | | | 13.962,78 | |
| 3232 | Usluge tekućeg i investicijskog održavanja | | | 16.113,21 | |
| 3233 | Usluge promidžbe i informiranja | | | 8.363,50 | |
| 3235 | Zakupnine i najamnine | | | 42.804,23 | |
| 3236 | Zdravstvene i veterinarske usluge | | | 332,78 | |
| 3237 | Intelektualne i osobne usluge | | | 100.679,28 | |
| 3238 | Računalne usluge | | | 96.303,97 | |
| 3239 | Ostale usluge | | | 4.551,03 | |
| 3241 | Naknade troškova osobama izvan radnog odnosa | | | 1.791,48 | |
| 3291 | Naknade za rad predstavničkih i izvršnih tijela, povjerenstava i slično | | | 7.105,56 | |
| 3292 | Premije osiguranja | | | 195,03 | |
| 3293 | Reprezentacija | | | 17.092,77 | |
| 3294 | Članarine i norme | | | 228.993,37 | |
| 3295 | Pristojbe i naknade | | | 127,44 | |
| 3296 | Troškovi sudskih postupaka | | | 0,00 | |
| 3299 | Ostali nespomenuti rashodi poslovanja | | | 996,38 | |
| 34 | Financijski rashodi | 400,00 | 400,00 | 6,04 | 1,51 |
| 3431 | Bankarske usluge i usluge platnog prometa | | | 0,00 | |
| 3433 | Zatezne kamate | | | 6,04 | |
| 3434 | Ostali nespomenuti financijski rashodi | | | 0,00 | |
| 38 | Ostali rashodi | 0,00 | 0,00 | 0,00 | - |
| 3833 | Naknade štete zaposlenicima | | | 0,00 | |
| 42 | Rashodi za nabavu proizvedene dugotrajne imovine | 5.243,00 | 2.593,00 | 2.592,09 | |
| 4221 | Uredska oprema i namještaj | | | 2.592,09 | |
| 4223 | Oprema za održavanje i zaštitu | | | 0,00 | |
| K651011 | INFORMATIZACIJA | 76.625,00 | 35.125,00 | 22.291,39 | 63,46 |
| 11 | Opći prihodi i primici | 76.625,00 | 35.125,00 | 22.291,39 | |
| 41 | Rashodi za nabavu neproizvedene dugotrajne imovine | 1.500,00 | 0,00 | 0,00 | - |
| 4123 | Licence | | | 0,00 | |
| 42 | Rashodi za nabavu proizvedene dugotrajne imovine | 75.125,00 | 35.125,00 | 22.291,39 | |
| 4221 | Uredska oprema i namještaj | | | 22.291,39 | |
| 4262 | Rashodi za nabavu neproizvedene dugotrajne imovine | | | 0,00 | |
| K651014 | KAPITALNI PROJEKT | 50.000,00 | 0,00 | 0,00 | - |
| 11 | Opći prihodi i primici | 50.000,00 | 0,00 | 0,00 | - |
| 42 | Rashodi za nabavu proizvedene dugotrajne imovine | 50.000,00 | 0,00 | 0,00 | - |
| 4231 | Prijevozna sredstva u cestovnom prometu | | | 0,00 | |

Razdjel: 077 MINISTARSTVO GOSPODARSTVA
Glava: 077 65 HRVATSKI ZAVOD ZA NORME
Razina: 11
RKP: 38495
OIB: 76844168802
Matični broj: 01957406
Šifra djelatnosti: 7120 Tehničko ispitivanje i analiza

OBRAZLOŽENJE OPĆEG DIJELA IZVJEŠTAJA O IZVRŠENJU GODIŠNJEG FINACIJSKOG PLANA

Prihodi i primici

Hrvatski zavod za norme (dalje u tekstu: HZN) planirao je u 2025. godini ukupne prihode i primitke u iznosu od 2.212.550,00 EUR na izvoru 11 – Opći prihodi i primici.

U razdoblju siječanj – prosinac ostvareni su prihodi u iznosu od 2.121.879,19 EUR na izvoru 11 – Opći prihodi i primici.

Ostvareni prihodi na izvoru 11 – Opći prihodi i primici odnose se na plaćene rashode redovitog poslovanja HZN-a plaćene putem sustava Državne riznice.

Rashodi i izdaci

Hrvatski zavod za norme planirao je u 2025. godini ukupne rashode i izdatke u iznosu od 2.212.550,00 EUR na izvoru 11 – Opći prihodi i primici.

Izvor 11 – Opći prihodi i primici odnose se na Aktivnosti A651002 Administracija i upravljanje Hrvatskim zavodom za norme, K651011 Informatizacija i K651014 Kapitalni projekti. Svi rashodi su vezani uz redovito obavljanje osnovne djelatnosti za koju je HZN osnovan.

U razdoblju siječanj – prosinac ostvareni su rashodi u iznosu od 2.121.879,19 EUR na izvoru 11.

Na izvoru 11 izvršeno je plaćanje:

- rashoda za zaposlene koji čine 70,31 % ukupnih rashoda Zavoda – bruto plaće, doprinosi na plaće i ostali rashodi za zaposlene
- materijalnih rashoda koji čine 28,43 % ukupnih rashoda Zavoda – najznačajniji materijalni rashodi su za međunarodne članarine, intelektualne usluge, naknade za prijevoz na posao i s posla, usluge telefona, interneta i pošte, licence do godinu dana te računalne usluge održavanja svih aplikacija koje HZN koristi u svojem redovitom radu
- financijske rashode koji su 0,0003 % ukupnih rashoda Zavoda
- rashode za nabavu nefinancijske imovine koji su 1,17 % ukupnih rashoda Zavoda.

Prijenos sredstava iz prethodne i u sljedeću godinu

HZN nema prijenosa sredstava iz prethodne ni u sljedeću godinu.

Posebni izvještaji

HZN na temelju članka 46. stavka 2. Pravilnika o polugodišnjem i godišnjem izvještaju o izvršenju proračuna i financijskog plana („Narodne novine” broj 85/2023.) u 2025. godini nije imao zaduživanje na domaćem i stranom tržištu kapitala; nije koristio sredstva fondova Europske unije; nije imao danih zajmova i potraživanja po danim zajmovima; nije imao dospjelih potraživanja i dospjelih obveza.

Na temelju članka 46. stavka 3. Pravilnika o polugodišnjem i godišnjem izvještaju o izvršenju proračuna i financijskog plana („Narodne novine” broj 85/2023.) HZN na dan 31. 12. 2025. godine nije imao danih jamstava i plaćanja po protestiranim jamstvima.

HZN je na temelju članka 50. Pravilnika o polugodišnjem i godišnjem izvještaju o izvršenju proračuna i financijskog plana („Narodne novine” broj 85/2023.) u bilanci prikazao potraživanja za naknade koje se refundiraju na računu 12911 u iznosu od 3.291,72 EUR, koja se odnose na potraživanja za bolovanja od HZZO-a.

Po osnovi sudskih sporova na dan 31. 12. 2025. godine HZN ima potencijalnu obvezu u iznosu od 41.602,43 EUR.

HZN nije imao nepodmirenih dospjelih obveza na dan 31. 12. 2025. godine.

OBRAZLOŽENJE POSEBNOG DIJELA IZVJEŠTAJA O IZVRŠENJU GODIŠNJEG FINANCIJSKOG PLANA

07765 Hrvatski zavod za norme

Hrvatski zavod za norme (HZN) javna je ustanova osnovana kao neovisno nacionalno normirno tijelo Republike Hrvatske za ostvarivanje zakonom utvrđenih ciljeva normizacije: povećanje razine sigurnosti proizvoda i procesa, čuvanje zdravlja i života ljudi te zaštita okoliša, promicanje kvalitete proizvoda, procesa i usluga, osiguranje svrsishodne uporabe rada, materijala i energije, poboljšanje proizvodne učinkovitosti, ograničenje raznolikosti, osiguranje spojivosti i zamjenjivosti, otklanjanje tehničkih zapreka u međunarodnoj trgovini te obavljanje poslova i zadataka nacionalne normizacije. HZN u svojem djelokrugu obavlja poslove pripreme, prihvaćanja i objavljivanja hrvatskih norma, predstavlja hrvatsku normizaciju u međunarodnim i europskim normizacijskim organizacijama, objavljuje i distribuira hrvatske norme, osigurava informacije o nacionalnim, europskim i međunarodnim normama cjelokupnoj javnosti, uspostavlja i održava bazu podataka o hrvatskim normama i mnoge druge poslove u skladu s pravilima europskih normizacijskih tijela.

| | izvršenje 2024. (eur) | plan 2025. (eur) | izvršenje 2025. (eur) | indeks izvršenje 2025. / plan 2025. | indeks izvršenje 2025./2024. |
|---|--------------------------|---------------------|--------------------------|---|------------------------------------|
| 07765 – Hrvatski zavod za norme | 1.982.771 | 2.212.550 | 2.121.879 | 95,90 | 107,02 |
| 3220 – RAZVOJ I ODRŽAVANJE NORMIZACIJSKOG SUSTAVA ZA RH | 1.982.771 | 2.212.550 | 2.121.879 | 95,90 | 107,02 |

3220 RAZVOJ I ODRŽAVANJE NORMIZACIJSKOG SUSTAVA ZA RH

| | izvršenje 2024. (eur) | plan 2025. (eur) | izvršenje 2025. (eur) | indeks izvršenje 2025. / plan 2025. | indeks izvršenje 2025./2024. |
|---|--------------------------|---------------------|--------------------------|---|------------------------------------|
| 3220 – RAZVOJ I ODRŽAVANJE NORMIZACIJSKOG SUSTAVA ZA RH | 1.982.771 | 2.212.550 | 2.121.879 | 95,90 | 107,02 |

HZN je zadužen za razvoj i održavanje normizacijskog sustava u Republici Hrvatskoj kroz osiguravanje tehničke podloge za provedbu tehničkih propisa, a član je međunarodnih organizacija koje se bave normizacijom (Međunarodne organizacije za normizaciju – ISO, Međunarodno elektrotehničko povjerenstvo – IEC, Europski odbor za normizaciju – CEN, Europski odbor za elektrotehničku normizaciju – CENELEC, Europski institut za telekomunikacijske norme – ETSI).

Hrvatski zavod za norme također obavlja i poslove informativne središnjice za Sporazum o tehničkim zaprekama u trgovini Svjetske trgovinske organizacije.

Cilj 1. Jačanje normizacije radi povećanja standarda kvalitete na tržištu

Opis provedbe cilja programa

HZN u suradnji sa zainteresiranim stranama analizira i prihvaća međunarodne norme koje su potrebne poslovnoj zajednici u Republici Hrvatskoj radi bolje prepoznatljivosti, prihvaćenosti i kvalitete proizvoda i usluga na tržištu.

HZN provodi aktivnosti radi ostvarivanja ciljeva normizacije, podupiranja hrvatskog gospodarstva te širenja svijesti o važnosti primjene norma u društvu. HZN je fokusiran na povećanje razine sigurnosti proizvoda i procesa; čuvanje zdravlja i života ljudi te zaštite okoliša; promicanje kvalitete proizvoda, procesa i usluga; osiguranje svrsishodne uporabe rada, materijala i energije; poboljšanje proizvodne učinkovitosti; ograničenje raznolikosti, osiguranja spojivosti i zamjenjivosti te otklanjanje tehničkih zapreka u međunarodnoj trgovini.

A651002 ADMINISTRACIJA I UPRAVLJANJE HRVATSKOG ZAVODA ZA NORME

| naziv aktivnosti | izvršenje 2024. (eur) | plan 2025. (eur) | izvršenje 2025. (eur) | indeks izvršenje 2025. /plan 2025. | indeks izvršenje 2025./2024. |
|--|-----------------------|------------------|-----------------------|------------------------------------|------------------------------|
| A651002 – ADMINISTRACIJA I UPRAVLJANJE HRVATSKOG ZAVODA ZA NORME | 1.968.228 | 2.177.425 | 2.099.588 | 96,43 | 106,67 |

Zakonske i druge pravne osnove

Uredba (EU) 1025/2012 Europskog parlamenta i Vijeća o europskoj normizaciji; Zakon o normizaciji; Uredba o osnivanju Hrvatskog zavoda za norme; Statut Hrvatskog zavoda za norme; Pravilnik o unutarnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta Hrvatskog zavoda za norme; Uredba o nazivima radnih mjesta i koeficijentima složenosti poslova u javnim službama; CEN/CENELEC Guide 22 – Kriteriji za članstvo u CEN-u i CENELEC-u; Zakon o izvršavanju državnog proračuna za 2024. godinu; Temeljni kolektivni ugovor za službenike i namještenike u javnim službama.

Opis aktivnosti

Kroz ovu aktivnost HZN provodi svoju redovitu djelatnost Administracija i upravljanje Hrvatskog zavoda za norme. Ukupno izvršenje na ovoj aktivnosti iznosi 2.099.587,80 EUR. Sve je plaćeno s izvora 11 – Opći prihodi i primici. U odnosu na 2024. godinu izvršeno je 106,67 %. Na rashode za zaposlene (skupina konta 31) utrošeno je, za prosječno 47 zaposlenih djelatnika, 1.491.855,71 EUR, što iznosi 71,05 % ukupno izvršenih rashoda na aktivnosti A651002, odnosno 70,31 % ukupnih rashoda. Na početku godine HZN je imao 47 zaposlenih djelatnika na neodređeno vrijeme. U veljači 2025. godine zaposlene su tri nove djelatnice, a u ožujku 2025. godine jedna djelatnica nije zadovoljila na probnom radu te joj je otkazan ugovor o radu. Jedna je djelatnica u rujnu 2025. godine otkazala ugovor o radu, a jedna u studenome. U prosincu je jedan djelatnik otišao premještajem u Ministarstvo pravosuđa, uprave i digitalne transformacije. Rashodi za zaposlene obračunati su i plaćeni prema Zakonu o plaćama u javnim službama, propisanoj proračunskoj osnovici te Temeljnem kolektivnom ugovoru za službenike i namještenike u javnim službama.

Osim bruto plaće za redovan rad u iznosu od 1.236.125,97 EUR, doprinosa na plaće u iznosu od 202.097,16 EUR, isplaćena je naknada za Uskrs u iznosu 4.700,00 EUR, božićnica u iznosu od 13.500,00 EUR, sedam jubilarnih nagrada u iznosu od 4.298,35 EUR, jedna otpremnina s ispravkom u iznosu od 3.275,87 EUR, neiskorišteni godišnji odmor za tri osobe u iznosu od 2.887,41 EUR, regres 47 zaposlenih u iznosu od 14.100,00 EUR, četiri pomoći za smrtni slučaj u obitelji u iznosu od 1.765,76 EUR, dvije pomoći zbog

bolovanja dužeg od 90 dana u iznosu od 882,88 EUR, dar djeci prigodom Sv. Nikole u iznosu od 1.600,00 EUR i prekovremeni rad u bruto iznosu od 8.345,30 EUR. Svi rashodi za zaposlene plaćeni su iz izvora 11 – Opći prihodi i primici. U odnosu na 2024. godinu izvršeno je 111,45 %.

Materijalni rashodi (skupina konta 32) izvršeni su u ukupnom iznosu od 605.133,96 EUR i čine 28,82 % ukupno izvršenih rashoda na aktivnosti A651002 odnosno 28,52 % ukupnih rashoda. Svi materijalni rashodi plaćeni su iz izvora 11 – Opći prihodi i primici. U odnosu na 2024. godinu izvršeno je 97,52 %. U ovoj skupini rashoda veći udio imaju naknade za prijevoz na posao i s posla u iznosu od 31.037,66 EUR, službena putovanja u iznosu od 22.259,73 EUR, usluge telefona i pošte u iznosu od 13.962,78 EUR, usluge tekućeg održavanja opreme u iznosu od 16.113,21 EUR, računalne usluge u iznosu od 96.303,97 EUR, najam jednogodišnjih licenci u iznosu od 42.804,23 EUR te kupovina stranih norma i plaćanje domaćih i međunarodnih članarina, tj. usluge za redovito poslovanje i obavljanje djelatnosti HZN-a u iznosu od 228.993,37 EUR i intelektualne usluge u iznosu od 100.679,28 EUR. Sve usluge povezane su uz redovito poslovanje HZN-a. Veća odstupanja zabilježena su na stavci intelektualnih i osobnih usluga te se odstupanje odnosi na kasno angažiranje aktivnosti prijevoda, lektoriranja i stručne redakture druge generacije eurokodova, a kao posljedica odlaska djelatnice koja je obavljala te poslove. Također, postoji odstupanje na stavci Računalne usluge zbog zastarjelosti serverskog programa te prelaska na novije verzije sustava HCL Lotus Domino.

HZN je punopravni član Europskog odbora za normizaciju (*European Committee for Standardization, CEN*), Europskog odbora za elektrotehničku normizaciju (*European Committee for Electrotechnical Standardization, CENELEC*), Europskog instituta za telekomunikacijske norme (*European Telecommunications Standards Institute, ETSI*), Međunarodne organizacije za normizaciju (*ISO*) i Međunarodnog elektrotehničkog povjerenstva (*IEC*). HZN plaća međunarodnim i europskim normizacijskim organizacijama članarine u skladu s člankom 15. stavkom 3. Zakona o normizaciji („Narodne novine” broj 80/2013.) i kao punopravan član ima obvezu sudjelovati u radu europskih i međunarodnih tehničkih odbora u svim fazama razvoja norma, što za posljedicu ima visok trošak međunarodnih članarina. Osim plaćanja članarina HZN ima izdatke i pri kupnji međunarodnih norma (*ISO, IEC*), njemačkih norma (*DIN*), britanskih (*BS*) te granskih norma (*ASTM*) te norma drugih normiranih tijela koje HZN pribavlja radi daljnje prodaje korisnicima u Republici Hrvatskoj, u skladu s potpisanim ugovorima o distribuciji norma. Ostala odstupanja od izvršenja u odnosu na prošlu godinu odnose se na manje apsolutne iznose ovisno o nekoj usluzi ili nabavi robe koja je bila potrebna u tom razdoblju.

Na temelju obavljanja poslova redovite djelatnosti, po izlaznim računima za prodaju norma i naplatom članarina, naplaćen je u državnu riznicu iznos od 422.197,60 EUR. Prihodi koje HZN ostvaruje prodajom norma, naplatom članarina i drugim aktivnostima uplaćuju se izravno u državnu riznicu i prihod su državnog proračuna pod vrstom prihoda 5681 i na stavci prihoda 65219, a u evidencijama HZN-a vode se analitički.

Financijski rashodi (skupina konta 34) izvršeni su u iznosu od 6,04 EUR i čine 0,0003 % ukupno izvršenih rashoda, a odnose se na plaćanje zatezних kamata plaćenih iz izvora 11 – Opći prihodi i primici.

Rashodi za nabavu proizvedene dugotrajne imovine (skupina konta 42) na aktivnosti A651002 izvršeni su u iznosu od 2.595,09 EUR i čine 0,12 % ukupno izvršenih rashoda na aktivnosti A651002 odnosno ukupnih rashoda. Odnose se na nabavu devet radnih stolica za zaposlenike.

Pokazatelji rezultata Povećanje konkurentnosti hrvatskog gospodarstva povećanjem broja novih objavljenih hrvatskih norma koje služe korisnicima u RH ovisi o dinamici objave europskih i međunarodnih norma koje se prihvaćaju u nacionalni normizacijski sustav. Broj novih objavljenih hrvatskih norma u 2025. uključuje i europske harmonizirane norme. Ostvarena vrijednost za 2025. godinu u odnosu na ciljanu vrijednost manja je zbog manjeg broja objavljenih europskih norma.

Pokazatelji rezultata

| pokazatelj rezultata | definicija | jedinica | polazna vrijednost | izvor podataka | ciljana vrijednost (2025.) | ostvorena vrijednost (2025.) |
|---|--|----------|--------------------|----------------|----------------------------|------------------------------|
| Povećanje konkurentnosti hrvatskog gospodarstva povećanjem broja korisnika i kupaca norma | broj korisnika i kupaca norma | broj | 13870 | HZN | 14000 | 14053 |
| Povećanje konkurentnosti hrvatskog gospodarstva povećanjem broja novih objavljenih hrvatskih norma koje služe korisnicima u Republici Hrvatskoj | broj objavljenih hrvatskih norma koje služe za potrebe korisnicima u Republici Hrvatskoj | broj | 1561 | HZN | 1770 | 1588 |

K651011 INFORMATIZACIJA

| naziv aktivnosti | izvršenje 2024. (eur) | plan 2025. (eur) | izvršenje 2025. (eur) | indeks izvršenje 2025. /plan 2025. | indeks izvršenje 2025./2024. |
|---------------------------|-----------------------|------------------|-----------------------|------------------------------------|------------------------------|
| K651011 – INFORMATIZACIJA | 14.544 | 35.125 | 22.291 | 63,46 | 153,27 |

Zakonske i druge pravne osnove

Zakon o javnoj nabavi; Pravilnik o provedbi jednostavne nabave roba, usluga i radova; Zakon o izvršavanju državnog proračuna za 2024. godinu.

Opis aktivnosti

Informatizacija Zavoda kapitalni je projekt kroz koji se osiguravaju sredstva za informatizaciju Zavoda potrebnih za zamjenu dotrajale i zastarjele opreme koja služi za obavljanje redovitog rada HZN-a. U 2025. godini plaćen je iznos od 22.291,39 EUR, što čini 1,06 % ukupnih rashoda. Sve je plaćeno iz izvora 11 – Opći prihodi i primici. Rashodi se odnose na nabavu 13 stolnih računala (*All in One*) u iznosu od 17.497,51 EUR, mrežnog rutera i dvaju pojačivača signala u iznosu od 1.732,63 EUR te nabavu dvaju servera za virtualizaciju u iznosu od 3.061,25 EUR. Nabave su provedene za potrebe redovitog poslovanja HZN-a.

Pokazatelji rezultata

| pokazatelj rezultata | definicija | jedinica | polazna vrijednost | izvor podataka | ciljana vrijednost (2025.) | ostvorena vrijednost (2025.) |
|--|---|----------|--------------------|----------------|----------------------------|------------------------------|
| Plaćanje svih prihvatljivih troškova po svakom sklopljenom ugovoru u ugovorenim rokovima | pravodobno plaćanje roba i usluga izvršenih u skladu s ugovorima i narudžbenicama (kvaliteta i količina prema opisu iz ugovora) | % | 100 | HZN | 100 | 100 |

K651014 OBNOVA VOZNOG PARKAZakonske i druge pravne osnove

Zakon o javnoj nabavi („Narodne novine” 120/2016., 114/2022.)

| Naziv aktivnosti | Izvršenje 2024. (eur) | Plan 2025. (eur) | Izvršenje 2025. (eur) | Indeks izvršenje 2025./plan 2025. | Indeks izvršenje 2025./2024. |
|-------------------------------|-----------------------|------------------|-----------------------|-----------------------------------|------------------------------|
| K651014 – OBNOVA VOZNOG PARKA | 0,00 | 50.000,00 | 0,00 | 0 | 0 |

Nabava službenog vozila nije provedena.

KLASA: 001-01/26-03/01

URBROJ: 448-01-99/01-26-1

Zagreb, 6. ožujka 2026.

RAVNATELJICA
Ana Marija Boljanović

UPRAVNO VIJEĆE

KLASA: 007-01/26-04/02
URBROJ: 448-01-99/01-26-4
Zagreb, 10. ožujka 2026.

Na temelju članka 25. Statuta Hrvatskog zavoda za norme, Upravno vijeće Hrvatskog zavoda za norme na 14. elektroničkoj sjednici održanoj u razdoblju od 6. do 10. ožujka 2026. godine donosi

ODLUKU

O ODOBRENJU GODIŠNJEG IZVJEŠTAJA O RADU HRVATSKOG ZAVODA ZA NORME ZA 2025. GODINU

I.

Odobrava se Godišnji izvještaj o radu Hrvatskog zavoda za norme za 2025. godinu (KLASA: 001-01/26-03/01; URBROJ: 448-01-99/01-26-1).

II.

Ova Odluka stupa na snagu danom donošenja.

**Predsjednik Upravnog vijeća
Hrvatskog zavoda za norme
Goran Romek, v.r.**

O tome obavijest:

1. Članovima Upravnog vijeća HZN-a, e-poštom
2. Ani Mariji Boljanović, ravnateljici HZN-a, e-poštom
3. Odsjeku za financijske i knjigovodstvene poslove, e-poštom
4. Pismohrani, ovdje